



# MEMORIA INSTITUCIONAL 2015



|                                                                                                 |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. CARTA DEL GERENTE GENERAL</b>                                                             | <b>5</b>  |
| <b>2. IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA</b>                                                          | <b>6</b>  |
| 2.1. NORMATIVA CONSTITUTIVA                                                                     | 6         |
| 2.2. DIRECCIÓN OFICINA CENTRAL                                                                  | 6         |
| 2.3. DIRECCIÓN RECINTOS ADUANEROS                                                               | 6         |
| 2.4. FILOSOFÍA EMPRESARIAL                                                                      | 6         |
| 2.4.1. OBJETIVO DE LA EMPRESA                                                                   | 6         |
| 2.4.2. NUESTRA VISIÓN                                                                           | 7         |
| 2.4.3. NUESTRA MISIÓN                                                                           | 7         |
| 2.4.4. NUESTROS PILARES ESTRATÉGICOS                                                            | 7         |
| <b>3. ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL</b>                                                             | <b>8</b>  |
| 3.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL                                                                  | 8         |
| 3.2. DISTRIBUCIÓN POR ÁREA ORGANIZACIONAL                                                       | 9         |
| 3.3. DIRECTORIO Y PERSONAL EJECUTIVO                                                            | 10        |
| 3.3.1. DIRECTORIO                                                                               | 10        |
| 3.3.2. PERSONAL EJECUTIVO                                                                       | 10        |
| <b>4. ACTIVIDADES Y OPERACIONES DE DAB</b>                                                      | <b>11</b> |
| 4.1. OBJETIVOS DE GESTIÓN INSTITUCIONALES POA 2015                                              | 11        |
| 4.2. DESCRIPCIÓN DE NUESTROS SERVICIOS                                                          | 11        |
| 4.3. MOVIMIENTO DE CARGA                                                                        | 12        |
| 4.4. INGRESOS                                                                                   | 13        |
| <b>5. INVERSIONES</b>                                                                           | <b>16</b> |
| <b>6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA</b>                                                              | <b>18</b> |
| <b>7. EJECUCIÓN POA</b>                                                                         | <b>19</b> |
| EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA                                                            |           |
| Depósitos Aduaneros Bolivianos                                                                  | 19        |
| <b>8. DICTAMEN DEL AUDITOR</b>                                                                  | <b>20</b> |
| <b>9. BALANCE GENERAL</b>                                                                       | <b>22</b> |
| <b>10. ESTADO DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>                                                         | <b>25</b> |
| <b>11. PRINCIPALES LOGROS</b>                                                                   | <b>26</b> |
| 11.1. ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y COMPLEMENTOS OPERATIVOS                                       | 26        |
| 11.2. MEJORAMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA                                                         | 29        |
| 11.3. APERTURA DE OFICINAS DEL SERVICIO DE ATENCIÓN AL CLIENTE (SAC) EN RECINTO INTERIOR LA PAZ | 30        |
| 11.4. CAPACITACIÓN DE EQUIPO DE AUDITORES DE CALIDAD ISO                                        | 31        |
| 11.5. CONFORMACIÓN DEL COMITÉ MIXTO DE HIGIENE, SEGURIDAD OCUPACIONAL Y BIENESTAR               | 31        |
| 11.6. IMPLEMENTACIÓN DEL MÓDULO DE CONSULTAS EN EL SIITO WEB                                    | 32        |
| 11.7. ADQUISICIÓN Y MEJORAS INFORMÁTICAS                                                        | 32        |
| 11.8. CAPACITACIÓN PRODUCTIVA                                                                   | 34        |
| 11.9. REORGANIZACIÓN Y RENOVACIÓN DE ARCHIVOS PERSONALES                                        | 34        |
| 11.10. TRANSFERENCIA DE ARCHIVO OPERATIVO                                                       | 34        |
| 11.11. CREACIÓN DE UNA BASE DE DATOS DIGITAL                                                    | 35        |
| 11.12. AUDITORÍAS EJECUTADAS                                                                    | 35        |
| 11.13. SEGUIMIENTO A LOS PROCESOS JUDICIALES                                                    | 35        |
| 11.14. MEJORA EN LOS TIEMPOS DE ENTREGA DE CONTRATOS                                            | 35        |
| 11.15. POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL DE DAB                                        | 35        |
| <b>12. PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES (PAC)</b>                                               | <b>36</b> |





# 1. CARTA DEL GERENTE GENERAL

Estimados clientes, usuarios y sociedad en general:

Con gran satisfacción me dirijo a todos ustedes para entregarles un resumen de los principales hechos y logros que la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos Aduaneros Bolivianos (DAB) alcanzó durante la gestión 2015. Un año en el cual consideramos haber alcanzado importantes metas que nos han permitido continuar en la senda del crecimiento, productividad y seguridad.

Gracias al compromiso y profesionalismo de cada una de las personas que trabajan en nuestra empresa, y la confianza de nuestros clientes, el 2015 logramos movilizar un total de 1.485.284 toneladas de carga, lo que representa más de dos veces lo manejado en los inicios de nuestra actividad, cuando movilizamos cerca de medio millón de toneladas.

Pero todos estos datos requieren de una serie de factores que generen valor agregado a la cadena logística. En este contexto, el 2015, DAB desarrolló grandes proyectos de inversión, en infraestructura, maquinaria.

En lo concerniente al capital humano, destacar el compromiso que durante toda la pasada gestión demostraron todos y cada una de las personas que conforman el equipo de trabajo de DAB. Esto permitió, entre otros hechos relevantes, que los Recintos dispersos a lo largo del Estado Plurinacional de Bolivia mantuvieran sus operaciones con un mínimo de interrupción, lo cual afianzo la confianza de todos los actores participantes en la cadena del comercio exterior, y cuyos resultados son el reflejo del trabajo y ardua labor de aquellos que en su momento formaron parte de su esquema, y de quienes en la actualidad hacemos parte de ella, todo en favor del desarrollo del país y de la sociedad boliviana en su conjunto.

Alineados a una nueva visión de país y en el marco de la construcción de un nuevo Estado, hemos asumido el reto de constituirnos en el puntal estatal de las operaciones logísticas, enmarcando nuestras actividades en los principios fundamentales de transparencia y seguridad como líneas de orientación.

El camino a emprender hacia una empresa de excelencia es largo, lo sabemos, y requiere del concurso y compromiso extraordinario de quienes somos parte de su dinámica diaria. El desafío está asumido y estamos comprometidos a trabajar incansablemente en este sentido.



Lic. Olvis Jesús Oliva López  
GERENTE GENERAL  
DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS

## 2. IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

### 2.1. NORMATIVA CONSTITUTIVA

Depósitos Aduaneros Bolivianos (DAB), es una Empresa Pública Nacional Estratégica (EPNE), creada mediante Decreto Supremo No. 29694 el 03 de septiembre 2008. Fue creada como persona jurídica de derecho público, bajo tuición del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), con patrimonio propio, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica. Su organización y funcionamiento está sujeta a la normativa aplicable vigente y en especial a la Ley No. 3351 del 21 de febrero de 2006 de Organización del Poder Ejecutivo y su respectivo Reglamento.o

### 2.2. DIRECCIÓN OFICINA CENTRAL

**Razón Social:** DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS

**Abreviatura:** DAB

**Domicilio:** Av. Montenegro Nro. 961 Edif. Torre Olimpo Piso 2 Zona San Miguel, ciudad de La Paz

**Teléfono Oficina Central:** (591)2-2127670

**Sitio web:** [www.dab.gob.bo](http://www.dab.gob.bo)

**NIT:** 161462027

### 2.3. DIRECCIÓN RECINTOS ADUANEROS

#### **Recinto Interior La Paz**

Dirección: Av. 6 de Marzo s/n Zona Villa Bolivar Sector “B”, ciudad de El Alto

Teléfono: 2-810373 / 74

#### **Recinto Interior Oruro**

Dirección: Ca. 6 de Agosto s/n esq. Junín

Teléfono: 2-5113725

#### **Recinto Interior Tarija**

Dirección: Ca. Rafael Pabon s/n, Zona Aeropuerto Lado Ingreso Puerta Aeropuerto

Teléfono: 4-6644105

#### **Recinto Aeropuerto Viru Viru**

Dirección: Aeropuerto Viru Viru, Terminal de Cargas

Teléfono: 3-3140688 / 89

#### **Recinto Aeropuerto Jorge Wilstermman**

Dirección: Av. Guillermo Killman s/n, Zona Aeropuerto

Teléfono: 4-4592162

#### **Recinto Frontera Desaguadero**

Dirección: Av. Murillo esq. Ca. 2 s/n, Zona Caluyo

Teléfono: 2-2136575

#### **Recinto Frontera Charaña**

Dirección: Ca. Batallón Colorados s/n

Teléfono: 2-2136544

### 2.4. FILOSOFÍA EMPRESARIAL

#### 2.4.1. Objetivo de la empresa

DAB tiene por objeto la prestación de servicios logísticos, de almacenaje y de asistencia al control de tránsitos.

#### **2.4.2. Nuestra visión**

“Ser la Administradora Nacional de Recintos Aduaneros”

#### **2.4.3. Nuestra misión**

“Prestar servicios de asistencias de control de tránsito, almacenamiento y despacho de mercancías, para facilitar el comercio exterior boliviano”

#### **2.4.4. Nuestros pilares estratégicos**

- a) Transparencia en la gestión
- b) Calidad de los servicios
- c) Innovación tecnológica
- d) Inversión integral
- e) Estrategia empresarial

### 3. ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

#### 3.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

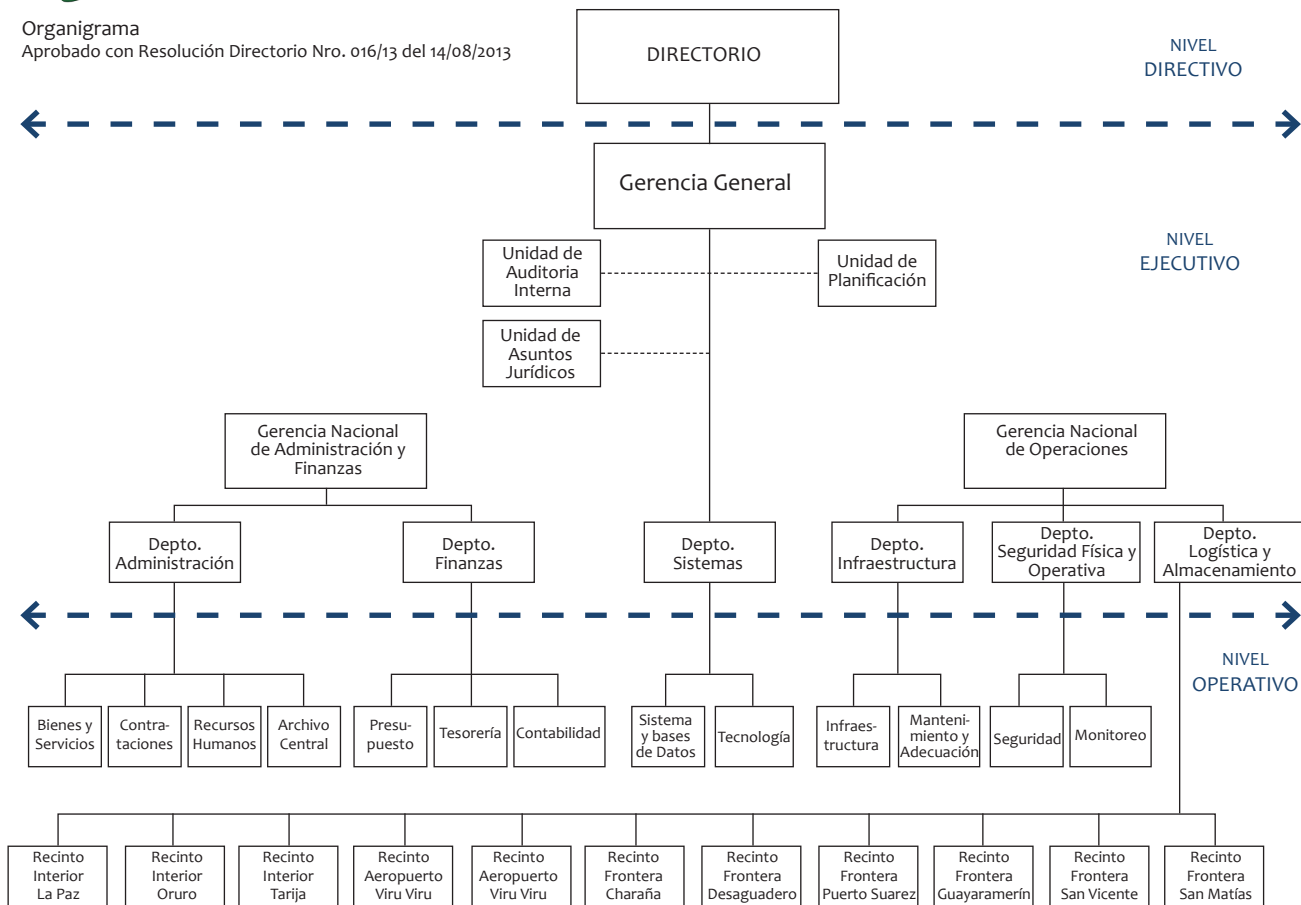
Gráfico 1: Organigrama DAB



Empresa Pública Nacional Estratégica  
Depósitos aduaneros Bolivianos DAB

Organigrama

Aprobado con Resolución Directorio Nro. 016/13 del 14/08/2013



Fuente: Área de Recursos Humanos DAB

### 3.2. DISTRIBUCIÓN POR ÁREA ORGANIZACIONAL

| UNIDAD ORGANIZACIONAL                          |                                               | CANTIDAD<br>FUNCIONARIOS | TOTAL | PESO<br>PORCENTUAL |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|-------|--------------------|
| Gerencia General                               | Directo                                       | 4                        | 21    | 6%                 |
|                                                | Unidad de Auditoría Interna                   | 2                        |       |                    |
|                                                | Unidad de Asuntos Jurídicos                   | 6                        |       |                    |
|                                                | Unidad de Planificación                       | 3                        |       |                    |
|                                                | Departamento de Sistemas                      | 6                        |       |                    |
| Gerencia Nacional<br>Administrativa Financiera | Directo                                       | 3                        | 30    | 9%                 |
|                                                | Departamento de Administración                | 17                       |       |                    |
|                                                | Departamento de Finanzas                      | 10                       |       |                    |
| Gerencia Nacional de<br>Operaciones            | Departamento de Logística y Almacenamiento    | 3                        | 298   | 85%                |
|                                                | Recinto de Aduana Interior La Paz             | 126                      |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Interior Oruro              | 51                       |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Interior Tarija             | 12                       |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Aeropuerto Viru Viru        | 23                       |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Aeropuerto Jorge Wilsterman | 8                        |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Frontera Charaña            | 9                        |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Frontera Desaguadero        | 16                       |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Frontera Puerto Suarez      | 26                       |       |                    |
|                                                | Recinto de Frontera Guayaramerin              | 2                        |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Frontera San Vicente        | 1                        |       |                    |
|                                                | Recinto de Aduana Frontera San Matias         | 2                        |       |                    |
| TOTAL FUNCIONARIOS                             |                                               |                          | 349   | 100%               |

### 3.3. DIRECTORIO Y PERSONAL EJECUTIVO

#### 3.3.1. Directorio

Lic. Victor Hugo Morales Martínez

**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS  
REPRESENTANTE DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS**

Lic. German Prudencio Taboada Párraga

**MIEMBRO DEL DIRECTORIO DE DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS  
REPRESENTANTE DEL MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL**

Lic. Sergio Vargas Montero

**MIEMBRO DEL DIRECTORIO DE DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS  
REPRESENTANTE DEL MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA**

#### 3.3.2. PERSONAL EJECUTIVO

Lic. Olvis Jesús Oliva Lopez

**GERENTE GENERAL**

Lic. Marcelo Paredes Iturri

**GERENTE NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

- Lic. Raquel Lema Velásquez  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN**
- Lic. Ronald Arraya  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS**

Ing. Sandro Villarroel Alvarez

**GERENTE NACIONAL DE OPERACIONES**

- Lic. Osmar Villarroel  
**JEFE DE SEGURIDAD PERSONAL Y OPERATIVA**
- Lic. Tatiana Troche Gutiérrez  
**JEFE DE LOGÍSTICA Y ALMACENAJE**
- Lic. Carlos Azurduy  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA**

Lic. Erick Iñiguez Calero

**JEFE DE UNIDAD DE PLANIFICACIÓN**

Dra. Saturnina Adela Ferreyra Balderrama

**JEFA DE UNIDAD DE ASUNTOS JURÍDICOS**

Lic. Evelin Palacios Ovando

**JEFA DE UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA**

Lic. Fernando Iporre Sansuste

**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SISTEMAS**

## 4. ACTIVIDADES Y OPERACIONES DE DAB

### 4.1. OBJETIVOS DE GESTIÓN INSTITUCIONALES POA 2015

- 1) Formular la reingeniería organizacional de DAB, a través de un análisis profundo de la situación actual, para contar con una estructura organizativa que responda a nuestra realidad y proyección a futuro.
- 2) Sentar las bases del fortalecimiento de la gestión empresarial, a través de la generación y actualización de instrumentos de gestión, para incrementar los niveles de control y compromiso.
- 3) Luchar frontalmente contra todo tipo o acto de corrupción aplicando las directrices normativas anticorrupción del Estado, a fin de mostrar una nueva imagen de transparencia y seguridad de DAB a la sociedad.
- 4) Fomentar una cultura de generación, difusión, acceso y protección (según norma correspondiente) a la información empresarial, mediante mecanismos participativos y ágiles, para facilitar y transparentar la gestión.
- 5) Iniciar el proceso de certificación de calidad de DAB mediante procesos de inducción y capacitación especializada de su personal para la conformación de un equipo auditor de calidad.
- 6) Agregar valor a nuestros servicios a partir de un equipo humano de alto desempeño, con apoyo tecnológico, equipamiento y otros para cumplir los estándares de calidad.
- 7) Incorporar tecnología informática que integre la actividad operativa con la administrativa, a partir del desarrollo e implementación de sistemas, para fortalecer los mecanismos de control, orientado a la toma de decisiones.
- 8) Modernizar la maquinaria y equipamiento de los recintos a través de la adquisición de un nuevo parque, a objeto de responder a las crecientes demandas y necesidades operativas.
- 9) Modernizar la infraestructura operativa y las áreas administrativas a través de la aprobación y ejecución de los planes de inversión, mantenimiento y adecuación, para brindar un mejor servicio al cliente, mayor comodidad al personal e imagen empresarial.
- 10) Consolidar un Nuevo Plan de Inversión, garantizando la disponibilidad de recursos, para sentar las bases de un crecimiento sostenible de la empresa.
- 11) Establecer políticas de corto, mediano y largo plazo a nivel de las diferentes áreas organizacionales, por medio de evaluaciones, diagnósticos, etc. para el desarrollo, crecimiento y fortalecimiento de la empresa.

### 4.2. DESCRIPCIÓN DE NUESTROS SERVICIOS

DAB tiene por objeto la prestación de los siguientes servicios regulados:

- **Servicios logísticos:** Nuestros servicios logísticos se relacionan con las faenas operativas previas al servicio de almacenamiento, mismas que son necesarias para la aplicación de los regímenes aduaneros correspondientes. Los procedimientos que compone el servicio logístico de DAB tiene que ver con: la verificación y registro de ingreso y salida de medios y unidades de transporte dentro y fuera recinto, amparado en el MIC/DTA o documento que establezca el procedimiento aduanero correspondiente; la asignación de espacios a los medios de transporte y a las mercancías dentro del área restringida; el registro de los datos de las mercancías y el medio de transporte; el pesaje del medio de transporte al ingreso y salida del área restringida; la carga, descarga, estiba, desestiba, manipulación y determinación del peso global y peso unitario de las mercancías; finalmente, la emisión de documentos necesarios para el cumplimiento del servicio.
- **Servicios de almacenaje:** Nuestro servicio de almacenaje o almacenamiento, por su parte, es un componente de la logística que incluye las actividades principalmente de custodia de mercancías dentro de nuestros recintos. Nuestro servicio de almacenaje en DAB consiste en el depósito de la mercancía y la emisión de la documentación correspondiente; la manipulación, estiba y traslado de mercancías desde el área de descarga

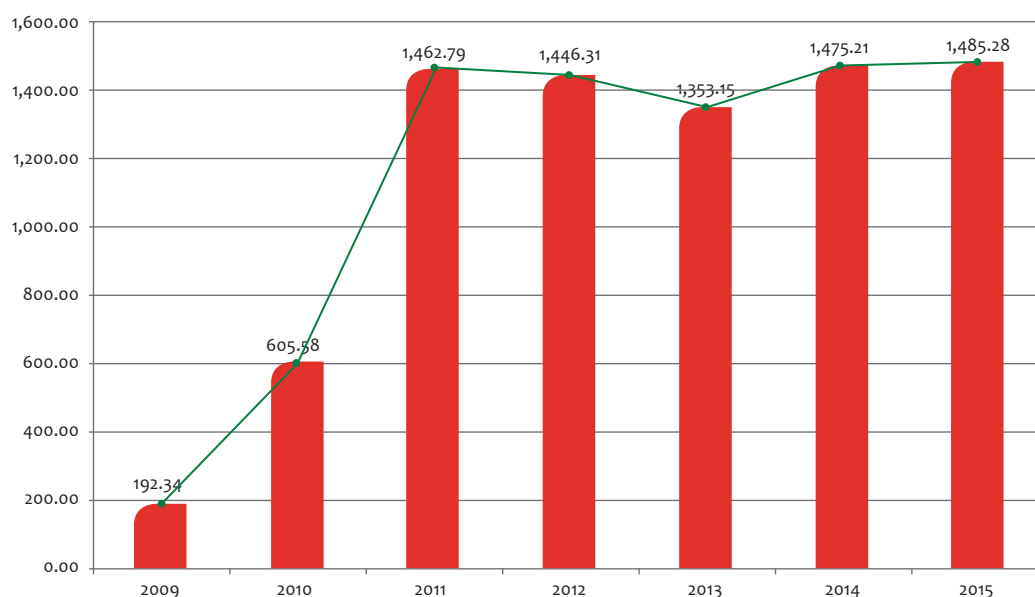
al área de almacenamiento o viceversa; la custodia de las mercancías en los almacenes; y, el despacho de mercancías para su salida del depósito previa autorización de la administración aduanera.

- **Servicios de asistencia al control de tránsitos:** Comprende toda actividad que realiza DAB relacionada al ingreso y salida de mercancías de y al territorio nacional, con el objetivo de asistir a la administración aduanera entre ellas: colocado, reemplazo o retiro de precintos a las mercancías, medios y unidades de transporte; servicio de carga, descarga, manipuleo y estiba para el reconocimiento físico de mercancías y verificación de las averías en tránsito; pesaje de los medios o unidades de transporte.

### 4.3. MOVIMIENTO DE CARGA

En un análisis consolidado, durante la gestión 2015 se despachó un total de 1.485 millones de toneladas de los distintos Recintos administrados por DAB, lo cual en comparación a la gestión 2014 (1.475.210 millones de toneladas), representa un leve incremento del 7%. Este aumento se da después de haber alcanzado un crecimiento sostenido del 9% durante el periodo 2013-2014.

Gráfico 2: Carga Despachada, 2009-2015

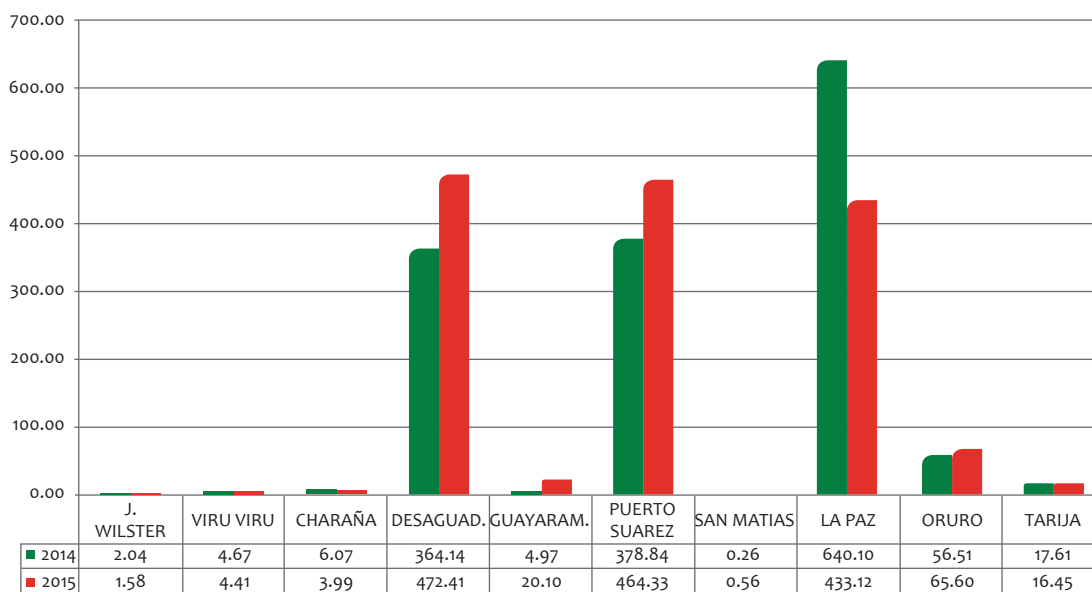


Fuente: Sistema Integrado de Administración de Depósitos Aduaneros (SIADA)

En este contexto, un comparativo porcentual sectorizado permite mostrar que un 32,8% con 488,18 toneladas del total de la mercancía despachada corresponde a Recinto Frontera Puerto Suarez, lo cual lo convierte por primer año en el principal espacio logístico administrado por DAB, habiéndose registrado en este último un incremento del 29% respecto al periodo 2014. El segundo Recinto en importancia, es el de Frontera Desaguadero con una participación porcentual del 32,1% con 477,31 toneladas, lo que representa un incremento porcentual del 31% respecto a la gestión pasada. Recinto Interior La Paz participa con el 27,2%, equivalente a 433.120 toneladas, con un descenso respecto al 2014 del -37%. El peso porcentual de los demás Recintos, equivalen sólo a un 7,7% del total, por lo que porcentualmente no son significativos en el análisis realizado.



Gráfico 3: Movimiento de Carga por Recinto, 2015

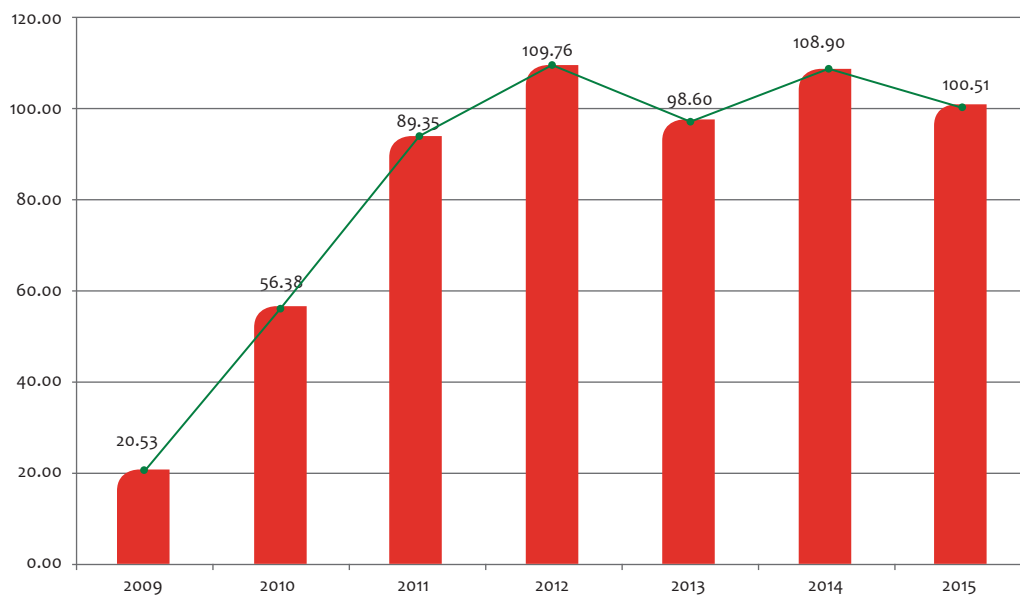


Fuente: Sistema Integrado de Administración de Depósitos Aduaneros (SIADA)

#### 4.4. INGRESOS

En lo que respecta a las recaudaciones generadas por la venta de servicios, se tuvo ingresos por un total de Bs 100.507.828,05 lo cual representa una reducción aproximada del -7,71% respecto a lo generado en el periodo 2014 (Bs 108.904.662,7)

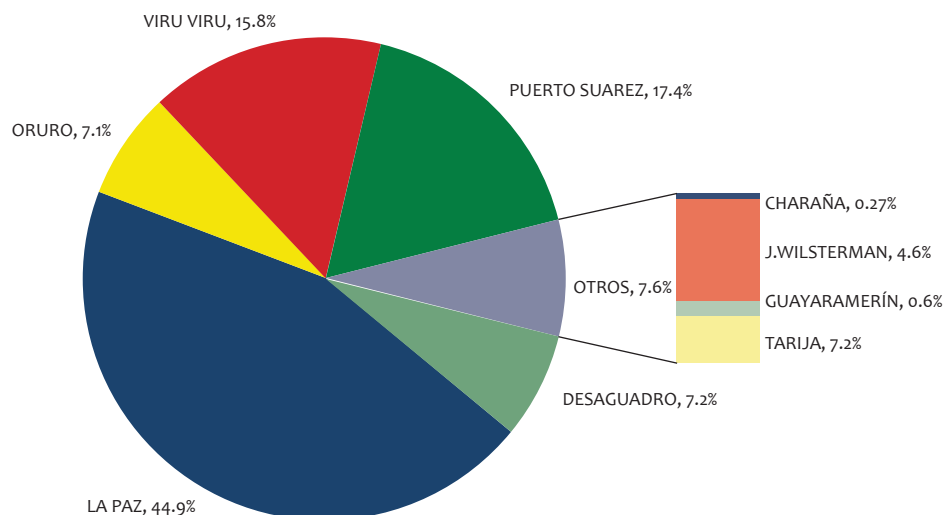
Gráfico 4: Ingresos por Venta de Servicios, 2009-2015



Fuente: Gerencia Nacional de Administración y Finanzas

Al realizar un análisis comparativo, podemos apreciar que por séptimo año consecutivo, Recinto Interior La Paz es el principal generador de ingresos con un 45% sobre el total (Bs. 45 millones), sin embargo es importante resaltar el hecho que registró una disminución del -24% en relación al 2014. El restante de recaudaciones se pueden dividir en dos recintos: Recinto Frontera Puerto Suarez (17%), Recinto Aeropuerto Viru Viru (16%), con un aumento del 8% y 6% respectivamente, y los demás Recintos que equivalen a un 22% del total.

Gráfico 5: Ingresos por Recinto, 2015

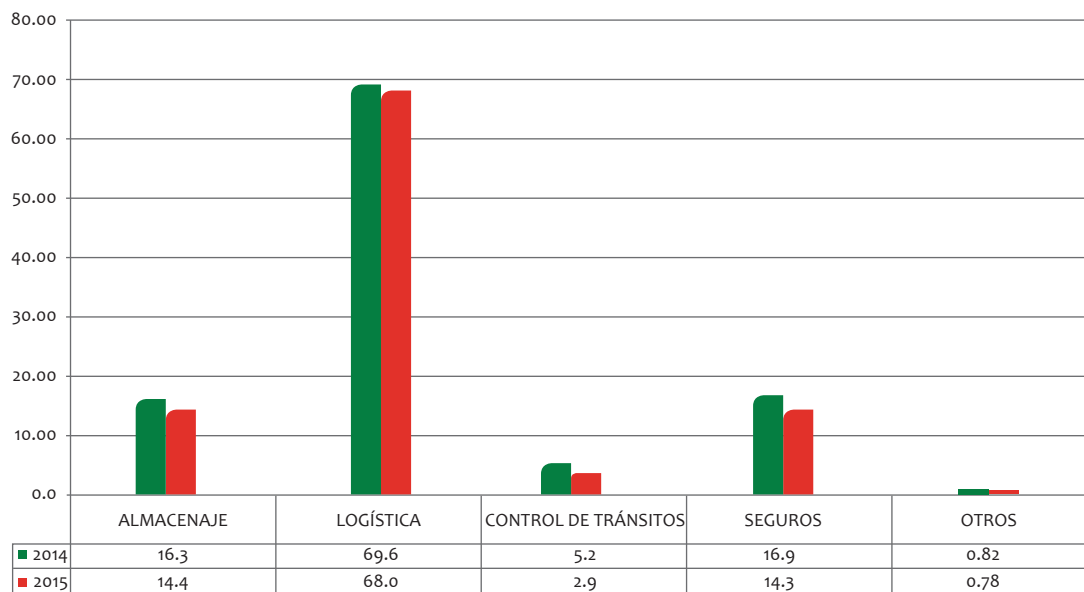


Fuente: Gerencia Nacional de Administración y Finanzas

Como se observa, la gestión operativa de la Empresa Pública Estratégica Depósitos Aduaneros Nacional, ha sido efectiva en el ámbito de sus competencias, viabilizando el movimiento de carga y almacenamiento de la misma de manera eficientemente, logrando procesar en la gestión 2015 un 7% más de toneladas que las registradas en la gestión 2014. Cabe mencionar que pese a haber prestado el servicio a un mayor volumen de carga, los ingresos obtenidos por nuestra empresa fueron menores, esto debido a que se registró en dicha gestión una declaración menor del valor de las mercancías sobre las cuales DAB cobra sus servicios.

Es así, que la situación de Bolivia en 2015, muestra que las exportaciones se redujeron un -29,6% y las importaciones un -13,3%. En este sentido, es importante citar que los concesionarios de los Recintos Aduaneros son altamente dependientes de las fluctuaciones del comercio boliviano ya que el comportamiento sea positivo o negativo, afecta de forma directa a la cantidad de carga que se moviliza en los distintos espacios logísticos.

Gráfico 6: : Ingresos según tipo de servicio, 2014-2015



## 5. INVERSIONES

### a) Inversión Mínima Comprometida

En el marco del Plan de Inversión Mínima Comprometida aprobado mediante Resolución de Directorio 03-032-14 del 27 de agosto de 2014, en la gestión 2015 se ejecutaron dos proyectos de inversión por un valor acumulado a de Bs. 45.075.288,02 (Cuarenta y Cinco Millones Sesenta y Cinco Mil Doscientos Ochoenta y Ocho 00/100): i) Recinto Interior Oruro; y ii) Control de Tránsitos Arroyo Concepción.

Tabla 1. Plan de Inversión Mínima Comprometida

| RECINTO                                | Aprobado ANB | Monto Contrato |               | Avance Físico (en %) |       |       |                 | Avance Financiero (en Bs) |                  |
|----------------------------------------|--------------|----------------|---------------|----------------------|-------|-------|-----------------|---------------------------|------------------|
|                                        | RD 03-032-14 | (En Bs)        |               |                      |       |       |                 |                           |                  |
|                                        | 27/08/2014   |                |               |                      |       |       |                 |                           |                  |
|                                        | (en \$us)    |                |               | 2013                 | 2014  | 2015  | Acumulado Total | Ejecutado al 2015         | Saldo a cancelar |
| Interior Oruro                         | 6.284.672,70 | Construcción   | 41.274.267,52 | 17,32                | 22,22 | 51,62 | 91,16           | 37.633.312,24             | 3.640.955,28     |
|                                        |              | Supervisión    | 2.467.055,12  |                      |       |       |                 | 2.180.630,02              | 286.425,10       |
| Control de Tránsitos Arroyo Concepción | 926.548,52   | Construcción   | 6.069.994,18  | -                    | -     | 82.69 | 82.69           | 5.005.575,19              | 1.064.418,99     |
|                                        |              | Supervisión    | 302.015,12    |                      |       |       |                 | 255.770,57                | 46.244,55        |
| TOTAL                                  | 7.211.221,22 | 50.113.331,94  |               |                      |       |       |                 | 45.075.288,02             | 5.038.043,92     |

Fuente: Departamento de Infraestructura

#### RECINTO PASTO GRANDE



## BLOQUE ADMINISTRATIVO



## ARROYO CONCEPCIÓN



### b) Programa de Mantenimiento

Mediante RD 03-022-15 de 27 de mayo de 2015 se aprueba el Plan de Mantenimiento por un valor de Bs. 1.346.515,41 (Un Millón Trescientos Cuarenta y Seis Mil Quinientos Quince 41/100) monto a fue ejecutado en un 100%.

Tabla 2: Programa de Mantenimiento

| GESTIÓN | Aprobado ANB             |              | Avance Físico (en %) | Avance Financiero (en Bs) |                      |     |
|---------|--------------------------|--------------|----------------------|---------------------------|----------------------|-----|
|         | Resolución de Directorio | Monto        |                      | Ejecutado                 | Saldo pte. ejecución | %   |
| 2015    | RD 03-022-15 de 27/05/15 | 1.346.515,41 | 100                  | 1.345.097,3               | -                    | 100 |

Fuente: Departamento de Infraestructura

## 6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

En el ámbito financiero, el presupuesto inscrito en la gestión 2015, fue de Bs. 191.184.819, financiado con recursos propios, de los cuales fueron ejecutados Bs. 137.896.984 equivalentes en términos porcentuales al 72%.

Tabla 3: Ejecución presupuestaria consolidada por grupo de gasto, 2015

| Partida | Grupo                        | Presupuesto 2015      | Presupuesto Ejecutado | Peso Porcentual |
|---------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
| 1000    | Servicios Personales         | 23,157,230.00         | 21,038,328.54         | 90.8%           |
| 2000    | Servicios No Personales      | 51,192,610.35         | 44,678,976.23         | 87.3%           |
| 3000    | Materiales y Suministros     | 10,319,556.96         | 6,038,123.92          | 58.5%           |
| 4000    | Activos Reales               | 77,037,471.20         | 39,117,096.95         | 50.8%           |
| 5000    | Activos Financieros          | 1,637,735.62          | 0.00                  | 0.0%            |
| 6000    | Servicio de la Deuda Pública | 2,548,209.90          | 2,495,886.03          | 97.9%           |
| 7000    | Transferencias               | 5,173,290.97          | 5,173,290.97          | 100.0%          |
| 8000    | Impuestos, Regalías y Tasas  | 19,192,120.11         | 18,433,687.86         | 96.0%           |
| 9000    | Otros Gastos                 | 926,593.89            | 921,593.89            | 99.5%           |
|         | <b>TOTAL</b>                 | <b>191,184,819.00</b> | <b>137,896,984.39</b> | <b>72.13%</b>   |



## 7. EJECUCIÓN POA

**EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA**  
**Depósitos Aduaneros Bolivianos**  
**MATRIZ DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL - POA 2015**  
**AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR OBJETIVOS DE GESTIÓN**

| CÓDIGO                | Objetivo Gestión                                                                                                                                                                                                                                               | % Avance Físico |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| OGI 1.1:              | Formular Reingeniería organizacional de DAB, a través de un análisis profundo de la situación actual, para contar con una estructura organizativa que responda a nuestra realidad y proyección a futuro                                                        | 57%             |
| OGI 1.2:              | Sentar las bases del fortalecimiento de la gestión empresarial, a través de la generación y actualización de instrumentos de gestión, para incrementar los niveles de control y compromiso.                                                                    | 90%             |
| OGI 1.3:              | Luchar frontalmente contra todo tipo o acto de corrupción aplicando las directrices normativas anticorrupción del Estado, a fin de mostrar una nueva imagen de DAB a la sociedad.                                                                              | 77%             |
| OGI 1.4:              | Fomentar una cultura de generación, difusión, acceso y protección (según norma correspondiente) a la información empresarial, mediante mecanismos participativos y ágiles, para facilitar y transparentar la gestión.                                          | 78%             |
| OGI 2.5:              | Iniciar el proceso de certificación de calidad de DAB mediante procesos de inducción y capacitación especializada de su personal para la conformación de un equipo auditor de calidad.                                                                         | 64%             |
| OGI 3.6:              | Agregar valor a nuestros servicios a partir de un equipo humano de alto desempeño, con apoyo tecnológico, equipamiento y otros, para cumplir los estándares de calidad.                                                                                        | 92%             |
| OGI 3.7:              | Incorporar tecnología informática que integre la actividad operativa con la administrativa, a partir del desarrollo e implementación de sistemas, para fortalecer los mecanismos de control, orientado a la toma de decisiones.                                | 85%             |
| OGI 3.8:              | Modernizar la maquinaria y equipamiento de los recintos a través de la adquisición de un nuevo parque, a objeto de responder a las crecientes demandas y necesidades operativas.                                                                               | 61%             |
| OGI 3.9:              | Modernizar la infraestructura operativa y las áreas administrativas a través de la aprobación y ejecución de los planes de inversión, mantenimiento y adecuación, para brindar un mejor servicio al cliente, mayor comodidad al personal e imagen empresarial. | 83%             |
| OGI 4.10:             | Consolidar un Nuevo Plan de Inversión, garantizando la disponibilidad de recursos, para sentar las bases de un crecimiento sostenible de la empresa.                                                                                                           | 100%            |
| OGI 5.11:             | Establecer políticas de corto, mediano y largo plazo a nivel de las diferentes áreas organizacionales, por medio de evaluaciones, diagnósticos, etc. para el desarrollo, crecimiento y fortalecimiento de la empresa.                                          | 100%            |
| <b>PROMEDIO TOTAL</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>81%</b>      |

## 8. DICTAMEN DEL AUDITOR



### 1.1. DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores miembros del Directorio de la  
**EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA  
DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS - DAB**  
La Paz - Bolivia

1. Hemos examinado los balances generales de la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos Aduaneros Bolivianos - DAB a diciembre 31, 2015 y 2014, y los correspondientes estados de recursos y gastos corrientes, evolución del patrimonio neto, flujos de efectivo, cuenta ahorro – inversión – financiamiento y ejecución presupuestaria de recursos y de gastos, que les son relativos, por los años terminados en esas fechas, así como las notas 1 a la 19 que se acompañan. La presentación de estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la entidad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros, basada en nuestra auditoría.
2. Efectuamos nuestros exámenes de acuerdo con las Normas de Auditoría Gubernamental emitidas por la Contraloría General del Estado, Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas promulgadas por el Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia y reconocidas por el gobierno Boliviano y Normas Internacionales de Auditoría promulgadas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC). Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener una seguridad razonable respecto a si los estados financieros examinados están exentos de exposiciones erróneas o falsas de carácter significativo. Una auditoría comprende el examen sobre una base de pruebas y de evidencias que respalden las cifras y las informaciones reveladas en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la administración de la entidad, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que la auditoría que hemos practicado constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
3. En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos Aduaneros Bolivianos – DAB a diciembre 31, 2015 y 2014, los resultados de sus recursos y gastos corrientes, la evolución de su patrimonio neto, los flujos de efectivo, la cuenta ahorro – inversión – financiamiento y la ejecución del presupuesto de recursos y de gastos, por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las normas básicas del sistema de contabilidad gubernamental integrada.
4. Como se enuncia en el informe emitido por el Abog. Vladimir Samuel Sossa Loayza como responsable de asesoría jurídica de la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos

*Consultores en Auditoría, Administración y Contabilidad*

1



Aduaneros Bolivianos - DAB, la Unidad de Asuntos Jurídicos trabaja en la obtención de información y pesquisa de los procesos administrativos y otros desde la gestión 2010 al 2016, siendo que se tiene conocimiento del proceso contravencional seguido por la Aduana Nacional de Bolivia contra la DAB, iniciado mediante Auto Inicial de Sumario Contravencional N° AN-VIRZA-ASC N° 08/2013 mismo que entrará en etapa de ejecución tributaria. Los resultados finales de litigios no pueden ser determinados a la fecha de emisión del presente informe, situación por la cual la entidad no ha registrado provisión alguna.

5. El informe UAI/No 012/2015 de confiabilidad de auditoría interna de la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos Aduaneros Bolivianos - DAB a diciembre 31, 2015 expresa una opinión de excepción sobre las revelaciones inadecuadas de los saldos iniciales de los activos fijos, situación basada en el resultado de la Auditoría Especial a los Activos Fijos la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos Aduaneros Bolivianos - DAB, por el periodo comprendido entre junio de la gestión 2009 y diciembre de la gestión 2014, respecto al cual evidenciamos que la conclusión de la auditoría especial referida señala que: "Se han identificado deficiencias relevantes que contravienen la normativa administrativa legal vigente, en cuanto a la adquisición, manejo, control y disposición de los activos fijos de la Empresa Pública Nacional Estratégica "Depósitos Aduaneros Bolivianos" (DAB), por el periodo comprendido entre junio de la gestión 2009 a diciembre de la gestión 2014"; siendo que las situaciones identificadas están relacionadas a la administración, control y custodia de activos fijos.
6. Los resultados sobre la evaluación a la Información Tributaria Complementaria a diciembre 31, 2015, conforme a la Norma de Auditoría No. 4 aprobada por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia y la Resolución Normativa de Directorio No. 10-0001-02 de enero 09, 2002 del Servicio de Impuestos Nacionales, se presenta en la segunda parte de este informe.
7. Los estados financieros mencionados en el primer párrafo, surgen de los registros contables de la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos Aduaneros Bolivianos - DAB, los mismos son llevados de conformidad con disposiciones legales en vigencia.

**BEDOYA & ASOCIADOS LTDA.**  
CONSULTORES EN AUDITORÍA, ADMINISTRACIÓN  
Y CONFIABILIDAD MATRÍCULA CAUB No. 698

Mg. Lic. And. Juan Carlos Bedoya Maygua  
**SOCIO - GERENTE**  
Reg. Prof. CAUB 789 - CAULP 206

La Paz,  
Abril 21, 2016.



## 9. BALANCE GENERAL

### EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS

La Paz - Bolivia

#### BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014 ( Expresado en Bolivianos )

|                                                    | Nota | 2015               | 2014<br>(Reexpresado) |
|----------------------------------------------------|------|--------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                      |      |                    |                       |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                            |      |                    |                       |
| Disponible                                         | 3    | 89.179.461         | 129.083.346           |
| Inversiones Financieras a corto plazo              |      | -                  | 239.815               |
| Exigible a corto plazo                             | 4    | 1.038.530          | 1.025.468             |
| Bienes de consumo                                  | 5    | 1.282.661          | 1.199.478             |
| Otros activos corrientes                           | 6    | 562.022            | 10.000.423            |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                      |      | <b>92.062.674</b>  | <b>141.548.530</b>    |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                         |      |                    |                       |
| Exigible a largo plazo                             | 7    | 1.122.013          | 1.846.209             |
| Inversiones financieras a largo plazo              | 8    | 291                | 303                   |
| Activo fijo (neto)                                 | 9    | 95.298.065         | 58.256.678            |
| Activo intangible (neto)                           | 10   | 1.562.014          | 3.625                 |
| <b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>                   |      | <b>97.982.383</b>  | <b>60.106.815</b>     |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                |      | <b>190.045.057</b> | <b>201.655.345</b>    |
| <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>                         |      |                    |                       |
| <b>PASIVO</b>                                      |      |                    |                       |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                            | 11   |                    |                       |
| Obligaciones a corto plazo                         |      | 1.889.545          | 2.031.084             |
| Previsiones y reservas técnicas a corto plazo      |      | -                  | 1.248.025             |
| Pasivos diferidos a corto plazo                    |      | 2.361.277          | 2.461.721             |
| Fondos recibidos en custodia y en garantía         |      | 515.089            | 535.111               |
| Otros pasivos de corto plazo                       |      | 74.717             | 77.896                |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                      |      | <b>4.840.628</b>   | <b>6.353.837</b>      |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                         |      |                    |                       |
| Previsiones para beneficios sociales a largo plazo | 12   | 3.607.670          | 1.097.194             |
| <b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>                   |      | <b>3.607.670</b>   | <b>1.097.194</b>      |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                |      | <b>8.448.298</b>   | <b>7.451.031</b>      |

# **EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS**

**La Paz - Bolivia**

## **1.2. BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014** ( Expresado en Bolivianos )

|                                                | <b>Nota</b> | <b>2015</b>        | <b>2014</b><br><b>(Reexpresado)</b> |
|------------------------------------------------|-------------|--------------------|-------------------------------------|
| <b>(continuación)</b>                          |             |                    |                                     |
| <b>PATRIMONIO</b>                              |             |                    |                                     |
| Capital institucional                          | 13          | 30.000.000         | 31.276.152                          |
| Transferencias y donaciones de capital         |             | 396.195            | 413.048                             |
| Resultados acumulados de ejercicios anteriores |             | 150.812.722        | 142.188.798                         |
| Resultado del ejercicio                        |             | (12.198.355)       | 9.033.124                           |
| Ajuste de Capital                              |             | 12.586.198         | 11.293.192                          |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                        |             | <b>181.596.759</b> | <b>194.204.314</b>                  |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>               |             | <b>190.045.057</b> | <b>201.655.345</b>                  |

  
Israel Franz Flores Medrano  
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD  
Departamento de Finanzas  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

  
Ronald Cecilia Araya Veliz  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

  
Marcelo Carlos Paredes Iturrí  
GERENTE NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

  
Olvis Jesús Oliva López  
GERENTE GENERAL  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

# EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA DEPÓSITOS ADUANEROS BOLIVIANOS

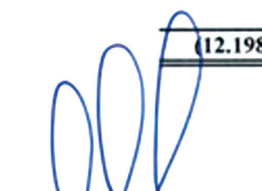
La Paz - Bolivia

## ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014 ( Expresado en Bolivianos )

|                                                  | Nota | 2015                | 2014<br>(Reexpresado) |
|--------------------------------------------------|------|---------------------|-----------------------|
| <b>RECURSOS CORRIENTES</b>                       |      |                     |                       |
| Venta de servicios                               | 15   | 100.483.637         | 113.918.164           |
| Multas                                           |      | 35.691              | 2.566                 |
| Otros                                            |      | 29.548              | 3.901                 |
| <b>TOTAL RECURSOS CORRIENTES</b>                 |      | <b>100.548.876</b>  | <b>113.924.631</b>    |
| <b>Menos :</b>                                   |      |                     |                       |
| <b>GASTOS CORRIENTES</b>                         |      |                     |                       |
| <b>Gastos de Consumo</b>                         |      |                     |                       |
| Sueldos y salarios                               | 16   | 18.272.459          | 14.245.211            |
| Aportes patronales                               |      | 2.765.869           | 2.182.164             |
| Beneficios sociales                              |      | 1.905.819           | 1.248.025             |
| Costo de bienes y servicios                      |      | 42.742.399          | 34.669.718            |
| Impuestos                                        |      | 7.828.722           | 14.065.805            |
| Regalias, patentes, tasas, multas y otros        |      | 10.604.966          | 11.059.593            |
| Depreciación y amortización                      |      | 6.024.213           | 3.753.942             |
| <b>Intereses y otras rentas de la propiedad</b>  |      |                     |                       |
| Alquileres                                       |      | 10.391.246          | 8.748.719             |
| <b>Transferencias otorgadas</b>                  |      |                     |                       |
| Al sector público no financiero                  |      | 5.173.291           | 5.645.989             |
| <b>Otros gastos</b>                              |      | 921.594             | 187.081               |
| <b>TOTAL GASTOS CORRIENTES</b>                   |      | <b>106.630.578</b>  | <b>95.806.247</b>     |
| <b>Menos:</b>                                    |      |                     |                       |
| <b>Ajuste por inflación y tenencia de bienes</b> |      | (6.116.653)         | (9.085.260)           |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                   |      | <b>(12.198.355)</b> | <b>9.033.124</b>      |

  
Isabel Franz Flores Medrano  
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD  
Departamento de Finanzas  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

  
Ronald Cecilio Araya Veliz  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

  
Olvis Jesús Oliva López  
GERENTE GENERAL  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

  
Marcela Cerros Paredes Iturr  
GERENTE NACIONAL DE  
ADMINISTRACION Y FINANZA  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

Los estados financieros de la entidad deben ser leídos conjuntamente con las notas que forman parte de los estados financieros.



## 10. ESTADO DEL FLUJO DE EFECTIVO

| Depósitos Aduaneros Bolivianos                                                      |                                                             | ENTIDAD: 580 Depósitos Aduaneros Bolivianos | 22/02/2016 19:43:32 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|
|    |                                                             | <b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>          | Gestión: 2015       |
|                                                                                     |                                                             | Al 31 de diciembre de 2015                  | R_CON_FLUEDI        |
|                                                                                     |                                                             | (Expresado en Bolivianos)                   | Página 1 de 2       |
| Fecha de emisión: 22 de febrero de 2016                                             |                                                             |                                             |                     |
| CÓDIGO                                                                              | DESCRIPCIÓN                                                 | IMPORTE                                     |                     |
| 1100000                                                                             | <b>INGRESOS CORRIENTES (A)</b>                              | <b>100.304.122,26</b>                       |                     |
| 1110000                                                                             | Ingresos de Operación                                       | 100.268.431,12                              |                     |
| 1111000                                                                             | Venta Bruta de Bienes y Servicios                           | 100.238.883,22                              |                     |
| 1111200                                                                             | Venta Bruta de Servicios                                    | 100.238.883,22                              |                     |
| 1113000                                                                             | Otros Ingresos de Operación                                 | 29.547,90                                   |                     |
| 1150000                                                                             | Otros Ingresos no Tributarios Propios                       | 35.691,14                                   |                     |
| 1158000                                                                             | Otros                                                       | 35.691,14                                   |                     |
| 2100000                                                                             | <b>GASTOS CORRIENTES (B)</b>                                | <b>94.394.456,86</b>                        |                     |
| 2110000                                                                             | Gastos de Operación                                         | 89.221.165,89                               |                     |
| 2111000                                                                             | Remuneraciones                                              | 19.229.121,75                               |                     |
| 2111100                                                                             | Sueldos y Jornales                                          | 16.717.069,30                               |                     |
| 2111200                                                                             | Aportes Patronales                                          | 2.512.052,45                                |                     |
| 2111210                                                                             | Seguro Social                                               | 2.211.386,27                                |                     |
| 2111220                                                                             | Vivienda                                                    | 300.666,18                                  |                     |
| 2112000                                                                             | Bienes y Servicios                                          | 50.636.762,39                               |                     |
| 2112100                                                                             | Bienes Corrientes                                           | 6.038.123,92                                |                     |
| 2112200                                                                             | Servicios no Personales                                     | 44.598.638,47                               |                     |
| 2113000                                                                             | Impuestos, Regalías, Tasas y Otros                          | 18.433.687,86                               |                     |
| 2113100                                                                             | Impuestos                                                   | 7.828.721,85                                |                     |
| 2113300                                                                             | Tasas y Otros                                               | 10.604.966,01                               |                     |
| 2118000                                                                             | Descuentos, Bonificaciones y Devoluciones de Ventas         | 921.593,89                                  |                     |
| 2170000                                                                             | Transferencias Corrientes                                   | 5.173.290,97                                |                     |
| 2172000                                                                             | Transferencias Corrientes Al Sector Público                 | 5.173.290,97                                |                     |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO POR OPERACIONES CORRIENTES (C = A - B)</b>                     |                                                             | <b>5.909.665,40</b>                         |                     |
| 1200000                                                                             | <b>RECURSOS DE CAPITAL (D)</b>                              | <b>0,00</b>                                 |                     |
| 2200000                                                                             | <b>GASTOS DE CAPITAL (E)</b>                                | <b>39.117.096,95</b>                        |                     |
| 2210000                                                                             | Inversión Real Directa                                      | 39.117.096,95                               |                     |
| 2211000                                                                             | Formación Bruta de Capital Fijo                             | 37.257.932,15                               |                     |
| 2211200                                                                             | Maquinarias y Equipos                                       | 9.683.885,22                                |                     |
| 2211500                                                                             | Otras Construcciones                                        | 27.554.046,93                               |                     |
| 2211520                                                                             | Construcción de Bienes de Dominio Privado                   | 27.554.046,93                               |                     |
| 2211600                                                                             | Estudios y Proyectos                                        | 20.000,00                                   |                     |
| 2211610                                                                             | Est. y Proy. Para Construcción de Bienes de Dominio Privado | 20.000,00                                   |                     |
| 2214000                                                                             | Activos Intangibles                                         | 499.970,80                                  |                     |
| 2215000                                                                             | Bienes Muebles Existentes (usados)                          | 1.359.194,00                                |                     |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (F = D - E)</b>                   |                                                             | <b>-39.117.096,95</b>                       |                     |
| 1300000                                                                             | <b>FUENTES FINANCIERAS (G)</b>                              | <b>1.117.399,90</b>                         |                     |
| 1310000                                                                             | Disminución de la Inversión Financiera                      | 1.115.587,20                                |                     |
| 1313000                                                                             | Venta de Títulos y Valores                                  | 230.029,85                                  |                     |
| 1313100                                                                             | Venta de Títulos y Valores a Corto Plazo                    | 230.029,85                                  |                     |
| 1314000                                                                             | Disminución de Otros Activos Financieros                    | 885.557,35                                  |                     |
| 1314200                                                                             | Disminución de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo               | 885.557,35                                  |                     |
| 1314210                                                                             | Disminución de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo   | 885.557,35                                  |                     |
| 1320000                                                                             | Endeudamiento                                               | 1.812,70                                    |                     |
| 1323000                                                                             | Incremento de Otros Pasivos                                 | 1.812,70                                    |                     |
| 1323100                                                                             | Incremento de Cuentas a Pagar a Corto Plazo                 | 1.812,70                                    |                     |
| 1323190                                                                             | Incremento de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo           | 1.812,70                                    |                     |
| 2300000                                                                             | <b>APLICACIONES FINANCIERAS (H)</b>                         | <b>2.546.902,40</b>                         |                     |
| 2310000                                                                             | Inversión Financiera                                        | 51.016,37                                   |                     |
| 2314000                                                                             | Incremento de Otros Activos Financieros                     | 51.016,37                                   |                     |
| 2314200                                                                             | Incremento de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo                | 51.016,37                                   |                     |
| 2314210                                                                             | Incremento de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo    | 51.016,37                                   |                     |
| 2320000                                                                             | Amortización de la Deuda                                    | 2.495.886,03                                |                     |
| 2323000                                                                             | Disminución de Otros Pasivos                                | 2.495.886,03                                |                     |
| 2323100                                                                             | Disminución de Cuentas a Pagar a Corto Plazo                | 1.948.209,90                                |                     |
| 2323110                                                                             | Por Deudas Comerciales                                      | 455.313,33                                  |                     |
| 2323130                                                                             | Por Sueldos y Jornales                                      | 1.282.895,97                                |                     |
| 2323140                                                                             | Por Aportes Patronales                                      | 210.000,60                                  |                     |
| 2323900                                                                             | Disminución de Provisiones, Provisiones y Reservas Técnicas | 547.676,13                                  |                     |
| 2323910                                                                             | Disminución de Provisiones                                  | 547.676,13                                  |                     |
| 2323913                                                                             | Disminución de Provisiones para Beneficios Sociales         | 547.676,13                                  |                     |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO (I = G - H)</b>              |                                                             | <b>-1.429.502,50</b>                        |                     |
| <b>VARIACIÓN DEL EFECTIVO DURANTE EL PERIODO (J = C + F + I)</b>                    |                                                             | <b>-34.636.934,05</b>                       |                     |
| <b>SALDO INICIAL DEL PERIODO (K)</b>                                                |                                                             | <b>123.816.395,48</b>                       |                     |
| <b>SALDO PARCIAL DEL PERIODO - PARCIAL (L = J + K)</b>                              |                                                             | <b>89.179.461,43</b>                        |                     |
|                                                                                     |                                                             |                                             |                     |
| Depósitos Aduaneros Bolivianos                                                      |                                                             | ENTIDAD: 580 Depósitos Aduaneros Bolivianos | 22/02/2016 19:43:32 |
|  |                                                             | <b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>          | Gestión: 2015       |
|                                                                                     |                                                             | Al 31 de diciembre de 2015                  | R_CON_FLUEDI        |
|                                                                                     |                                                             | (Expresado en Bolivianos)                   | Página 2 de 2       |
| Fecha de emisión: 22 de febrero de 2016                                             |                                                             |                                             |                     |
| CÓDIGO                                                                              | DESCRIPCIÓN                                                 | IMPORTE                                     |                     |
|                                                                                     | <b>VARIACIONES POR AJUSTES (M)</b>                          | <b>0,00</b>                                 |                     |
| <b>SALDO FINAL DEL PERIODO - TOTAL (N = L + M)</b>                                  |                                                             | <b>89.179.461,43</b>                        |                     |
| Las notas que se acompañan forman parte integral de este estado.                    |                                                             |                                             |                     |

## 11. PRINCIPALES LOGROS

### 11.1. ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y COMPLEMENTOS OPERATIVOS

Durante la gestión 2015 se realizó la compra de maquinaria y complementos operativos que permitirán aumentar la eficiencia en la recepción, almacenamiento y despacho de la carga. Los más importantes fueron:

- Adquisición de 6 montacargas marca Nissan modelo Forklift, cuyas unidades se asignarán a Recinto Interior La Paz, Recinto Interior Oruro, Recinto Aeropuerto Viru Viru y Recinto Frontera Puerto Suarez.



- Adquisición de 7 balanzas de piso, de un peso de entre 1,5 y 2,5 t, las cuales serán destinadas a Recinto Interior La Paz y Recinto Frontera Guayaramerín.





Adquisición de 1 retroexcavadora y 1 volqueta, cuyo principal objetivo será realizar operaciones de mantenimiento, así como, el relleno hacia el área de los Almacenes 1-3 y 5 y el ingreso y salida del Recinto (Av. Lima hacia balanzas) en Recinto Interior La Paz.

- Adquisición de 1 generador eléctrico de 35 kva. que garantizará el flujo continuo de energía eléctrica en el Recinto Frontera Charaña.
- Suscripción de un contrato con YPF para el suministro de combustible para Recinto Interior La Paz, lo cual permitirá contar con una provisión constante de 50.000 lt de diesel y 60.000 lt de gasolina anualmente, garantizando de esta forma la operación continua de la maquinaria para atender la demanda operativa de nuestros clientes de forma ininterrumpida.



- Implementación de un sistema integral de seguridad electrónica con una inversión de Bs. 8,6 millones, base para la implementación del Sistema de Monitoreo Nacional.

#### SISTEMA DE SEGURIDAD ELECTRONICA INTEGRAL - RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ





| DESCRIPCIÓN                          | CANTIDAD                   | DESCRIPCIÓN                                                                                              | COMPOSICIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CAMARAS TERMICAS</b>              | T                          | Cámaras térmicas INFRA ROJO                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ITEM N° 1</b></li> <li>• Cámaras Térmicas (TIR)</li> <li>• Cámaras nivel uso militar radares de acercamiento.</li> <li>• Cámara de alta resolución, movimiento 360°, capacidad térmica integral.</li> <li>• Reconoce 1500 mts. Vehículo.</li> <li>• Reconoce 1000 mts. Personas</li> <li>• Otros equipos adicionales:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. TORRE</li> <li>2. EQUIPOS DE COMUNICACIÓN</li> <li>3. SISTEMA ANALITICO</li> </ol> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>CONTROL DE ACCESO</b>             | 1 KIT                      | Control de acceso peatonal y vehicular con uso de tarjetas inteligentes programadas de forma individual. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ITEM N° 2</b></li> <li>• Control de Acceso</li> <li>• Control electrónico con tarjetas de proximidad para ingreso y salida de personal y vehículos.</li> <li>• Molinetes de control peatonal de alto tráfico.</li> <li>• Sistema de intrusión en ambientes de todo el RAILP.</li> <li>• Sistema integral analítico de control de ingreso y intrusión.</li> <li>• Compuesto con hardware, accesorios y software.</li> <li>• <b>Arquitectura de instalación centralizado o distribuible según requerimiento</b></li> <li>• Equipos adicionales:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Impresora de credenciales</li> <li>2. Lectora de vehículos.</li> <li>3. Tarjetas de proximidad.</li> <li>4. Credenciales</li> </ol> </li> </ul> |
| <b>ALARMA DE TRUSION E INCENDIOS</b> | 1 KIT                      | Alarma de intrusión e incendios.                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ITEM N° 3</b></li> <li>• ALARMA CONTRA INCENDIOS E INTRUSIÓN.</li> <li>• Integración con panel de alarma contra intrusión e incendio, integración con control de acceso y CCTV.</li> <li>• Paneles de control de intrusión.</li> <li>• Sensores de humo fotoeléctricos.</li> <li>• Jaladores manuales</li> <li>• Luces estroboscópicas</li> <li>• Fuentes de alimentación.</li> <li>• Sistema analítico de alarma con reporte por internet y celular determinado.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>CAMARAS FIJAS Y PTZ</b>           | 1 KIT<br>40 FIJAS<br>8 PTZ | Sistema CCTV de cámaras de fijas y DOMO – PTZ con de alta fidelidad                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 40 Cámaras fijas con visión nocturna con definición 1920X1080 Pixeles (1080)P</li> <li>• 8 PTZ con definición 1920X1080(1080p) óptico 20X Digital 10X. Angulo de visión horizontal 360°/ Velocidad 0.5° x 200°/s.</li> <li>• Distancia focal: 4.7 a 94mm.</li> <li>• SISTEMA ANALITICO integrado con control de acceso, control de incendios e intrusión.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>SERVIDOR NVR 32 CANALES</b>       | 1 KIT                      | Sistema independiente                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• SISTEMA INDEPENDIENTE.</li> <li>• SERVIDORES AUTO SUSTENTABLES DE ENERGIA Y DATOS.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                      |                            |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| DESCRIPCIÓN                             | CANTIDAD    | DESCRIPCIÓN                                    | COMPOSICIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|-------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GENERADOR DE RESPALDO DE ENERGIA</b> | 1 KIT       | Generador con capacidad de respaldo para RAILP | <ul style="list-style-type: none"> <li>• GENERADOR INDEPENDIENTE DE RESPALDO EN CASO DE PERDIDA DE ENERGIA.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>LICENCIA DE VIDEO ANALITICA</b>      | 1 KIT<br>10 | SISTEMA ANALITICO EN CCTV                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema analítico en CCTV de cámaras de vigilancia con integración en control de acceso y control de incendios e intrusión.</li> </ul>                                                                                                                                                                                 |
| <b>COMUNICACION DIGITAL</b>             | 1 KIT       | Comunicación fija y móvil                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Equipos de radio portátiles de radiocomunicaciones de tecnología digital DMR.</li> <li>• Capacidad de operar con o sin repetidor</li> <li>• GPS en cada equipo</li> <li>• Estaciones de radiocomunicaciones de tecnología digital DMR para con GPS integrado para operar en la banda de VHF (136 a 174 MHz)</li> </ul> |

## 11.2. MEJORAMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA

- Se generó mayores espacios de resguardo de vehículos de importación habilitando una nueva Playa en Recinto Interior La Paz, a través de un nivelado, terraplenado, división con malla olímpica e instalación de puertas de acceso, dando de esta forma mejores condiciones.
- Se ejecutó el Programa de Mantenimiento con un 100% de avance en los 11 Recintos concesionados, lo cual mejorará las condiciones de habitabilidad y seguridad de los servidores públicos y clientes de DAB.
- A objeto de la implementación del Decreto Supremo 2295, se contrató en los predios del Recinto ex-ZOFRADESA de Desaguadero una superficie total de 2.590 m<sup>2</sup>, los cuales tienen las siguientes características: 262 m<sup>2</sup> de galpones cubiertos, 410 m<sup>2</sup> de galpones semicubiertos, 1834 m<sup>2</sup> destinadas a la circulación de camiones, a fin de cumplir las exigencias normativas y contar con mejores condiciones de operatividad.



- Se aprobó la compensación de inversiones en Desaguadero, para la ejecución del proyecto Recinto Frontera Guaquí en un área de 4,5 has.



### 11.3. APERTURA DE OFICINAS DEL SERVICIO DE ATENCIÓN AL CLIENTE (SAC) EN RECINTO INTERIOR LA PAZ

Con el objeto de establecer canales de comunicación adecuados con nuestros clientes y usuarios, a partir del 14 de julio de 2015 empezó a funcionar la oficina de Servicio de Atención al Cliente (SAC), la cual fue una iniciativa generada por la Unidad de Planificación y la Gerencia Nacional de Operaciones, que en una primera fase se implementó en Recinto Interior La Paz con proyecciones de expandirse en los principales Recintos en los que opera DAB.

Al 31 de diciembre, los resultados alcanzados por esta oficina fueron los siguientes:

- 10110 Partes de Recepción emitidos
- 167 consultas atendidas
- 14 reclamos recepcionados



#### 11.4. CAPACITACIÓN DE EQUIPO DE AUDITORES DE CALIDAD ISO

DAB en su propósito de implementar una política de calidad en todos sus niveles organizacionales orientados a brindar un mejor servicio a la sociedad, desde el mes de julio al mes de noviembre, capacitó a 15 servidores públicos de diferentes áreas organizacionales en el área de Gestión de Calidad en el Instituto Boliviano de Normalización de la Calidad (IBNORCA), con el objetivo de cumplir tres tareas fundamentales: i) implementar el Sistema de Gestión de Calidad (SGC) en los procesos fundamentales de la empresa, ii) realizar las gestiones para la obtención de la Certificación de Calidad, iii) garantizar la sostenibilidad del SGC en el tiempo.



#### 11.5. CONFORMACIÓN DEL COMITÉ MIXTO DE HIGIENE, SEGURIDAD OCUPACIONAL Y BIENESTAR

En el mes de junio de 2015, en instalaciones del Recinto Interior La Paz, se posesionó dos Comités Mixtos de Higiene, Seguridad Ocupacional y Bienestar, conformado por 11 servidores públicos de DAB, cuyo principal objetivo es el de coadyuvar el cumplimiento de las medidas de prevención de riesgos ocupacionales en beneficio de los trabajadores de DAB.





## 11.6. IMPLEMENTACIÓN DEL MÓDULO DE CONSULTAS EN EL SIITO WEB

A partir del mes de mayo pasado, empezó a funcionar el Módulo de Consultas de la Página Web, el cual ofrece a nuestros clientes y usuarios un modo fácil y sencillo de realizar el seguimiento al estado de su carga a partir de que la misma ingresa a cualquiera de nuestros Recintos. El objetivo es permitirles mantener el control de las operaciones desde cualquier dispositivo conectado a la red Internet, sin la necesidad de tener que apersonarse físicamente a nuestras oficinas para averiguarlo, tan sólo introduciendo la placa del medio de transporte, el número del Conocimiento de Embarque o Número de DUI.

Link: [www.gsis.dab.gob.bo/ConsultasOnline1/index.htm](http://www.gsis.dab.gob.bo/ConsultasOnline1/index.htm)



## 11.7. ADQUISICIÓN Y MEJORAS INFORMÁTICAS

- Desarrollo de la nueva página web de DAB ([www.dab.gob.bo](http://www.dab.gob.bo)), según estándares establecidos por el Ministerios de Transparencia y ATT.





- Desarrollo del GSISDAB, la cual es un portal donde se utilizara la administración de todos los sistemas informáticos desarrollados e integrados, dando mejores controles y uso a diferentes sistemas utilizados por DAB.
- Implementación del Sistema de Solicitud de Viáticos.



WILMA PAOLA CALDERON  
OFICINA NACIONAL  
Cerrar Sesión

Inicio

20 PASAJES Y VIATICOS

- 21. PASAJES Y VIATICOS

- 23. PROVISION DE PASAJES AEREOS

- LISTA DE PASAJES AEREOS

MATERIALES Y SUMINISTROS

### SOLICITUD DE PASAJES Y VIATICOS

Nuevo Formulario

Filas: 1-10 / 155

Page 1 of 16

Records: 10

| Cod. Viaje | Persona                                | Cite de Solicitud     | Objetivo                                                                              | Destino                       | Estado     | Fecha Creacion           | Editar | Eliminar | Form | Memo |
|------------|----------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|--------------------------|--------|----------|------|------|
| 793        | EDDY DURAN LIMACHI                     | DABUJAJIN* 203-2016   | AUDENCIA Y SEGUIMIENTO DE PROCESOS                                                    | RECINTO INTERIOR TARIJA       | Finalizado | 19/10/2016 03:45:43 p.m. |        |          |      |      |
| 785        | VLADIMIR SAMUEL SOSSA LOAYZA           | DABUJAJIN* 188/2016   | SEGUIMIENTO DE PROCESOS                                                               | RECINTO AEROPUERTO SANTA CRUZ | Finalizado | 17/10/2016 09:40:50 a.m. |        |          |      |      |
| 784        | VLADIMIR SAMUEL SOSSA LOAYZA           | DABUJAJIN* 192/2016   | AUDENCIA                                                                              | RECINTO AEROPUERTO SANTA CRUZ | Finalizado | 14/10/2016 02:30:55 p.m. |        |          |      |      |
| 759        | VLADIMIR SAMUEL SOSSA LOAYZA           | CIDABUJAJIN* 178/2016 | ASISTENCIA A AUDIENCIAS DE MEDIDAS CAUTELARES CARO                                    | RECINTO AEROPUERTO SANTA CRUZ | Atendido   | 04/10/2016 02:32:57 p.m. |        |          |      |      |
| 753        | KARLA ELIZABETH ALVAREZ DIAZ PEÑARANDA | CIDABUJAJIN* 194/2016 | PARA REALIZAR LAS EVALUACIONES AL PERSONAL DEL RECINTO DE ADUANA AEROPUERTO VIRU VIRU | RECINTO AEROPUERTO SANTA CRUZ | Finalizado | 26/09/2016 11:35:49 a.m. |        |          |      |      |
| 748        | VLADIMIR SAMUEL SOSSA LOAYZA           | CIDABUJAJIN* 189/2016 | SEGUIMIENTO A LOS PROCESOS EN LA CIUDAD DE SANTA CRUZ                                 | RECINTO AEROPUERTO SANTA CRUZ | Atendido   | 23/09/2016 03:24:27 p.m. |        |          |      |      |
| 747        | PAOLA RUTH PORCEL PANAGUA              | CIDABUJAJIN* 197/2016 | ASISTIR A LA REUNION CON EL FISCAL GENERAL DEL ESTADO                                 | OTROS                         | Finalizado | 23/09/2016 03:29:41 p.m. |        |          |      |      |
| 746        | VLADIMIR SAMUEL SOSSA LOAYZA           | CIDABUJAJIN* 197/2016 | ASISTIR A LA REUNION CON EL FISCAL GENERAL DEL ESTADO                                 | OTROS                         | Finalizado | 23/09/2016 03:18:17 p.m. |        |          |      |      |
| 741        | LIZAN EVELIN BARRIGAS ALVAREZ          | CIDABUJAJIN* 194/2016 | REUNIONES SOBRE EL ESTADO DE LOS PROCESOS DE RECINTO ADUANA AEROPUERTO VIRU VIRU      | RECINTO INTERIOR LA PAZ       | Finalizado | 20/09/2016 03:10:49 p.m. |        |          |      |      |
| 737        | EDDY DURAN LIMACHI                     | CIDABUJAJIN* 155/2016 | ASISTIR AUDIENCIA Y SEGUIMIENTO DE PROCESOS                                           | RECINTO INTERIOR TARIJA       | Finalizado | 14/09/2016 09:12:44 a.m. |        |          |      |      |



WILMA PAOLA CALDERON  
OFICINA NACIONAL  
Cerrar Sesión

Inicio

20 PASAJES Y VIATICOS

- 21. PASAJES Y VIATICOS

- 23. PROVISION DE PASAJES AEREOS

- LISTA DE PASAJES AEREOS

MATERIALES Y SUMINISTROS

### SISTEMA DE MATERIALES Y SUMINISTROS DAB

LISTADO DE SOLICITUDES REALIZADAS POR UNIDAD

Filas: 1-10 / 23

Page 1 of 3

Records: 10

| N° | CODIGO | USUARIO                      | FECHA SOLICITUD | ESTADO   | DETALLE |
|----|--------|------------------------------|-----------------|----------|---------|
| 1  | 760    | WILMA PAOLACALDERON MACHICAO | 2016-11-04      | APROBADO |         |
| 2  | 743    | WILMA PAOLACALDERON MACHICAO | 2016-10-25      | APROBADO |         |
| 3  | 709    | WILMA PAOLACALDERON MACHICAO | 2016-10-07      | APROBADO |         |
| 4  | 584    | WILMA PAOLACALDERON MACHICAO | 2016-09-01      | APROBADO |         |
| 5  | 544    | LIZETH SALINAS MORALES       | 2016-08-15      | APROBADO |         |
| 6  | 533    | WILMA PAOLACALDERON MACHICAO | 2016-08-11      | APROBADO |         |
| 7  | 508    | WILMA PAOLACALDERON MACHICAO | 2016-08-02      | APROBADO |         |
| 8  | 456    | OLVIS JESUS OLIVA LOPEZ      | 2016-07-15      | APROBADO |         |

- Consumo de importación: Mediante la interconexión de sistemas ANB-SIADA, cada funcionario operativo realizara registros en el nuevo sistema SIADA sobre información capturada, evitando el registro manual y mejorando tiempo de atención.
- Implementación de Asignación de Almacenes: Donde el funcionario operativo realizara la asignación de los almacenes de Recintos, para que de esta manera, el paso de medios de transportes se realice de manera más dinámica.
- Desarrollo del Módulo de Materiales y Suministros
- Implementación de un Centro de Datos, donde el Departamento de Sistemas cuenta con el equipamiento y resguardo de información generada por DAB.

- Implementación de Central Telefónica, donde el Departamento de Sistemas implemento una central Telefónica IP, permitiendo mejores accesos de comunicación interna y externa. Con una inversión de Bs. 150.000, generará un ahorro de Bs. 30.000 al mes por salidas de llamadas telefónicas en DAB.



## 11.8. CAPACITACIÓN PRODUCTIVA

A partir de la Gestión 2015, el área de Recursos Humanos, cuenta con una política de capacitación diferenciada que se divide en:

1. **Capacitación en temas normativos gubernamentales:** Se realizaron 13 cursos relacionados a temas normativos (Aspectos Básicos 1178, Aspectos Básicos Responsabilidad por la Función Pública, Ley 1178), cuyo alcance fue de 152 servidores públicos.
2. **Capacitación en temas específicos:** Dependiendo de la necesidad de cada área y de acuerdo a las característica de cada unidad organizacional se ejecutaron 5 cursos que fueron: Estados Financieros, Derecho Laboral, Manipulación de Transporte, Almacenaje de Carga y Primeros Auxilios). La participación en estos cursos alcanzo a 162 servidores públicos.

## 11.9. REORGANIZACIÓN Y RENOVACIÓN DE ARCHIVOS PERSONALES

A la fecha se cuenta con un avance del 60% en la renovación y correcta organización de todos los archivos personales a nivel nacional.

## 11.10. TRANSFERENCIA DE ARCHIVO OPERATIVO

En cumplimiento del artículo 66 del Reglamento de Concesión de los Recintos Aduaneros, en fecha 13 de marzo de 2015, se efectivizó la transferencia de la documentación operativa de la Gestión 2009 a la Aduana Nacional. Asimismo, se prevé la entrega de los Archivos 2010 en Febrero de 2016.



### 11.11. CREACIÓN DE UNA BASE DE DATOS DIGITAL

Se realizó la digitalización de los expedientes operativos de todos los Recintos Aduaneros de DAB correspondiente a la gestión 2010, que cuenta a la fecha con 24.098 expedientes digitalizados.

### 11.12. AUDITORÍAS EJECUTADAS

Durante la presente gestión se desarrollaron 14 auditorías ejecutadas en relación a las 7 inicialmente programadas en el POA 2015, logrando evaluar, validar, asesorar y advertir de forma objetiva, imparcial e independiente, sobre las distintas actividades y la gestión de la empresa, formulando recomendaciones para mejorar el control interno, evitar incumplimientos y minimizar riesgos, realizándolo conforme al marco legal, técnico y sanas prácticas.

### 11.13. SEGUIMIENTO A LOS PROCESOS JUDICIALES

Se estableció una metodología de seguimiento a los procesos de relacionamientos iniciados por la Aduana Nacional, recopilándose información desde la gestión 2012 a la fecha, con el objetivo de contar con un archivo ordenado y de fácil reconocimiento.

### 11.14. MEJORA EN LOS TIEMPOS DE ENTREGA DE CONTRATOS

Se mejoró el tiempo de entrega de los contratos administrativos a 5 días computables a partir de la recepción del requerimiento de la elaboración del contrato.

### 11.15. POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL DE DAB

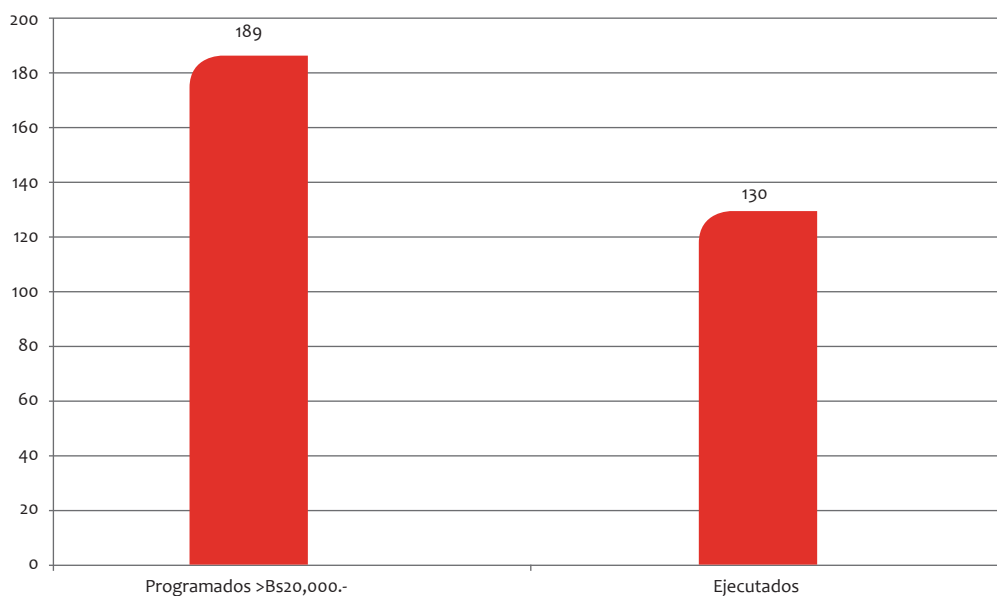
En el último trimestre de la gestión, a través de distintas acciones comunicacionales, se trabaja en posicionar la imagen institucional de DAB en una primera fase, a través de espacios publicitarios en los siguientes medios: Revista de Boliviana de Aviación, Revista Enfoques, Revista Especializada Nueva Economía, Revista “Comercio Exterior” del Instituto Boliviano de Comercio Exterior. Asimismo, en el mes de noviembre, por primera vez desde la creación de DAB, se participio en una feria exposición especializada denominada “Transportía 2015”.



## 12. PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES (PAC)

En la gestión 2015 se ejecutó un 68,78% del Programa Anual de Contrataciones (PAC). La cantidad de requerimientos de bienes y servicios inscritos en el Formulario PAC, asciende a ciento ochenta y nueve (189), de los cuales se ejecutaron ciento treinta (130).

Tabla 4: SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES (PAC) 2015



Fuente: Departamento de Administración

El monto total inscrito en el el Programa de Anual de Contrataciones alcanza a Bs. 77.011.600,21 (Setenta y Siete Millones Once Mil Seiscientos 21/100) de los cuales durante la gestión 2015 se ejecutó el 59,76%, equivalente a Bs.46.021.580,96 (Cuarenta y Seis Millones Veintiún Mil Quinientos Ochenta 96/100)

El detalle del Programa Anual de Contratación puede ser visto en el Anexo 1, en este mismo documento.

# ANEXO 1

## CUADRO DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES GESTIÓN 2015 (01/01/2015 AL 31/12/2015)

| Nº | Objeto de la Contratación                                                                               | Monto programado (Bs) | Monto Ejecutado (Bs) |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 1  | SERVICIO DE ATENCION DE REFRIGERIO PARA EL PERSONAL DE OC Y RAILP                                       | 183.962,00            | 183.962,00           |
| 2  | SERVICIO DE FOTOCOPIAS RAILP                                                                            | 60.000,00             | -                    |
| 3  | ALQUILER DE GRÚAS RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ                                                        | 300.000,00            | 960.000,00           |
| 4  | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA RECINTO ADUANA INTERIOR ORURO                                            | 1.499.000,00          | 1.127.000,00         |
| 5  | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA TARIJA                                                                   | 381.600,00            | 214.200,00           |
| 6  | ARRENDAMIENTO RECINTO TARIJA (CASCADA)                                                                  | 444.000,00            | 420.000,00           |
| 7  | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA CHARAÑA                                                                  | 180.000,00            | 360.000,00           |
| 8  | ALQUILER ALMACEN PIL RECINTO ADUANA FRONTERA PUERTO SUAREZ                                              | 821.520,00            | 821.520,00           |
| 9  | ALQUILER PAPEL PAMPA II RECINTO ADUANA INTERIOR ORURO                                                   | 120.000,00            | 160.000,00           |
| 10 | ALQUILER EXTENSIÓN DE ÁREA (CERRETERA YACUIBA) RECINTO ADUANA INTERIOR TARIJA                           | 204.000,00            | 192.000,00           |
| 11 | SERVICIO DE INTERNET                                                                                    | 656.880,00            | -                    |
| 12 | CANON DE ARRENDAMIENTO SABSA BODEGAS 3-4-5-10 Y 13 RECINTO AEROPUERTO VIRU VIRU                         | 2.628.825,72          | -                    |
| 13 | ALQUILER SENKATA RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ                                                         | 455.760,00            | 455.760,00           |
| 14 | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA RAILP                                                                    | 2.162.000,00          | 2.162.000,00         |
| 15 | ALQUILER DE EDIFICIO GUAYARAMERIN (6 MESES)                                                             | 84.000,00             | 168.000,00           |
| 16 | ALQUILER DE MONTACARGAS ARTICULADO RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ (11 MESES)                            | 168.432,00            | 168.432,00           |
| 17 | ALQUILER TERRENO CARANGAS PERU RECINTO ADUANA FRONTERA DESAGUADERO                                      | 37.714,30             | 3.771,43             |
| 18 | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA JORGE WILSTERMAN                                                         | 121.771,20            | 121.771,20           |
| 19 | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA VIRU VIRU                                                                | 214.200,00            | 214.200,00           |
| 20 | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA DESAGUADERO                                                              | 91.800,00             | 90.000,00            |
| 21 | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA PUERTO SUAREZ                                                            | 428.400,00            | 357.000,00           |
| 22 | SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA GUAYARAMERIN                                                             | 122.400,00            | 240.000,00           |
| 23 | VERIFICACION Y CERTIFICACION DE BALANZAS (RECINTOS) I SEMESTRE                                          | 46.433,00             | 46.433,00            |
| 24 | SERVICIOS DE ESTIBAJE PARA RECINTOS DE DAB                                                              | 8.861.240,00          | 8.824.640,00         |
| 25 | ALQUILER PAPEL PAMPA I RECINTO ADUANA INTERIOR ORURO                                                    | 360.000,00            | 360.000,00           |
| 26 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CALIBRACION DE BALANZAS (RECINTOS) I SEMESTRE                               | 22.930,00             | 22.930,00            |
| 27 | ALQUILER ALMACEN DESAGUADERO (GALPON) RECINTO ADUANA FRONTERA DESAGUADERO                               | 217.200,00            | 217.200,00           |
| 28 | ALQUILER DE OFICINAS RECINTO ADUANA FRONTERA SAN VICENTE                                                | 21.084,00             | -                    |
| 29 | SERVICIO DE RECOLECCION, TRANSPORTE DE RESIDUOS SÓLIDOS RAILP                                           | 33.300,00             | 33.300,00            |
| 30 | ALQUILER DE 1 VIVIENDA CON 16 HABITACIONES PARA FUNCIONARIOS DE DAB RECINTO ADUANA FRONTERA DESAGUADERO | 60.000,00             | -                    |



| Nº | Objeto de la Contratación                                               | Monto programado (Bs) | Monto Ejecutado (Bs) |
|----|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 31 | ALQUILER ORURO TENIS CLUB RECINTO ADUANA INTERIOR ORURO                 | 240.000,00            | -                    |
| 32 | ALQUILER INMUEBLE (SABSA) RECINTO AEROPUERTO COCHABAMBA                 | 270.853,88            | 271.716,63           |
| 33 | CONSULTOR DE APOYO RECLAMO DE SINIESTROS                                | 36.000,00             | 36.000,00            |
| 34 | SERVICIO DE CONTROL DE ROEDORES Y MICRORGANISMOS RAILP                  | 100.000,00            | 100.000,00           |
| 35 | SUPERVISION CONSTRUCCION PLAN DE ADECUACION ADUANA INTERIOR LA PAZ      | 166.220,41            | -                    |
| 36 | ALQUILER DE BALANZA PESAJE RECINTO ADUANA INTERIOR TARIJA               | 36.000,00             | 96.000,00            |
| 37 | ASESOR DE SEGUROS                                                       | 43.560,00             | 25.400,00            |
| 38 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS DAB                              | 78.000,00             | 77.000,00            |
| 39 | ADQUISICION DE CARPAS PLASTICAS PARA PROTECCION DE MERCADERÍAS DAB      | 795.184,20            | 665.400,00           |
| 40 | ADQUISICION DE PRECINTOS DE SEGURIDAD RECINTOS                          | 184.740,00            | 182.864,56           |
| 41 | ADQUISICION DE MATERIALES DE ESCRITORIO Y TONER I SEMESTRE              | 344.680,00            | 274.926,86           |
| 42 | PROVISIÓN DE LECHE PARA EL PERSONAL OPERATIVO RAILP                     | 93.960,00             | 59.508,00            |
| 43 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MAQUINARIA DAB (MONTACARGAS)  | 300.000,00            | 300.000,00           |
| 44 | IMPRESION DE PARTES DE RECEPCIÓN RAILP                                  | 98.010,00             | 98.010,00            |
| 45 | ADQUISICION DE MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA I SEMESTRE                   | 562.363,00            | 544.960,00           |
| 46 | ADQUISICION DE WINPACK (VIRU VIRU)                                      | 48.900,00             | 23.250,00            |
| 47 | ADQUISICION DE CANDADOS Y CADENAS DAB                                   | 34.209,80             | 33.745,00            |
| 48 | ADQUISICION DE HERRAMIENTAS MENORES                                     | 137.902,00            | 46.945,00            |
| 49 | CONSULTOR PARA SISTEMATIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN DEL ARCHIVO HISTÓRICO DAB | 114.840,00            | 99.209,01            |
| 50 | FORMULARIO AUTORIZACIÓN DE USO DE MAQUINARIA RAILP                      | 23.000,00             | -                    |
| 51 | ALQUILER DE UNA GRUA DE 15 TM RECINTO ADUANA INTERIOR TARIJA (ENE-NOV)  | 96.000,00             | 96.000,00            |
| 52 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MAQUINARIA DAB (TEREX)        | 216.000,00            | 216.000,00           |
| 53 | ADQUISICION DE PINTURAS, BARNICES Y OTROS                               | 243.240,00            | -                    |
| 54 | IMPLEMENTACION ESTRUCTURA METALICA PARA BODEGAS VIRU VIRU               | 798.201,00            | -                    |
| 55 | SUPERVISION CONSTRUCCION PLAN DE ADECUACION ADUANA FRONTERA CHARAÑA     | 133.669,09            | -                    |
| 56 | CONSULTORÍA: AUDITOR INTERNO (3 CASOS)                                  | 156.600,00            | 102.960,00           |
| 57 | SERVICIO DE AGENCIA DE VIAJES PARA LA PROVISIÓN DE PASAJES AEREOS       | 542.354,00            | 542.354,00           |
| 58 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA DE FRONTERA SAN VICENTE        | 60.000,00             | -                    |
| 59 | CASEROS ÁREA ALERO AIRE VIRU VIRU                                       | 22.500,00             | -                    |
| 60 | ADQUISICION DE PARQUE COMPUTACIONAL PARA DAB                            | 777.556,00            | 708.707,70           |
| 61 | SERVICIO DE LIMPIEZA OFICINA RECINTO INTERIOR LA PAZ                    | 206.090,10            | 197.550,00           |
| 62 | ALQUILER DE GRUAS RECINTO ADUANA INTERIOR ORURO                         | 480.000,00            | -                    |
| 63 | SERVICIO DE TRANSPORTE DE PERSONAL OC Y RAILP                           | 124.770,00            | 111.600,00           |
| 64 | CONSTRUCCION PLAN DE ADECUACION ADUANA FRONTERA CHARAÑA                 | 2.673.381,10          | -                    |
| 65 | CAPACITACION EQUIPO DE AUDITORES DE CALIDAD ISO (PRIMERA FASE)          | 96.000,00             | 72.000,00            |
| 66 | ADQUISICION DE EQUIPO MÉDICO                                            | 32.135,00             | -                    |
| 67 | SERVICIO DE LIMPIEZA DE LAS INSTALACIONES VIRU VIRU                     | 61.200,00             | 51.750,00            |

| N°  | Objeto de la Contratación                                                                                                          | Monto programado (Bs) | Monto Ejecutado (Bs) |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 68  | SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS RECINTO ORURO                                                                               | 56.970,00             | -                    |
| 69  | CONSTRUCCION PLAN DE ADECUACION ADUANA AEROPUERTO VIRU VIRU                                                                        | 569.394,18            | -                    |
| 70  | ADQUISICION DE ROPA DE TRABAJO DAB                                                                                                 | 488.951,00            | 483.023,00           |
| 71  | BARBIJO DE PAPEL RAILP                                                                                                             | 54.000,00             | -                    |
| 72  | SERVICIO DE FOTOCOPIAS OFICINA CENTRAL                                                                                             | 21.930,00             | -                    |
| 73  | SERVICIO DE LIMPIEZA OFICINA LA PAZ                                                                                                | 45.000,00             | -                    |
| 74  | SPOT PUBLICITARIOS NUEVA IMAGEN INSTITUCIONAL                                                                                      | 30.000,00             | -                    |
| 75  | SUPERVISION CONSTRUCCION PLAN DE ADECUACION ADUANA AEROPUERTO VIRU VIRU                                                            | 28.469,71             | -                    |
| 76  | ADQUISICION DE TELEFONOS                                                                                                           | 30.229,00             | 25.152,00            |
| 77  | CONTRATACION DE UN (1) CONSULTOR DE LINEA AUDITOR                                                                                  | 40.040,00             | 40.040,00            |
| 78  | ADQUISICIÓN DE ACEITE HIDRAULICO PARA LA GRÚA PORTACONTENEDOR TEREX                                                                | 61.600,00             | 61.600,00            |
| 79  | CONSULTORÍA: ESPECIALISTA INGENIERO CIVIL (1 CASO)                                                                                 | 43.200,00             | 43.200,00            |
| 80  | ADQUISICION DE PINTURAS RECINTO ORURO                                                                                              | 30.672,00             | -                    |
| 81  | TRASLADO CÁMARA FRÍA VIRU VIRU                                                                                                     | 32.000,00             | -                    |
| 82  | VERIFICACION Y CERTIFICACION DE BALANZAS (RECINTOS) II SEMESTRE                                                                    | 43.491,00             | 43.491,00            |
| 83  | ALQUILER DE ORUGA PARA JALADO DE MEDIOS DE TRANSPORTE EN RECINTO PUERTO SUAREZ                                                     | 90.000,00             | -                    |
| 84  | CONSULTORÍA PARA REVALÚO DE ACTIVOS FIJOS                                                                                          | 80.000,00             | -                    |
| 85  | ADQUISICION DE GABINETE METÁLICO                                                                                                   | 90.000,00             | -                    |
| 86  | CONSTRUCCION PLAN DE ADECUACION ADUANA AEROPUERTO J. WILSTERMAN                                                                    | 211.355,81            | -                    |
| 87  | SERVICIO DE RECOLECCION DE RESIDUOS SÓLIDOS ORURO                                                                                  | 22.200,00             | -                    |
| 88  | CONSULTOR PARA DESARROLLO DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL                                                                | 60.000,00             | -                    |
| 89  | \"SUMINISTRO, INSTALACION, MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA DE TODO EL SISTEMA ELECTRICO EN RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ\"             | 6.731.134,00          | -                    |
| 90  | JAULA PARA MERCANCÍA INCAUTADA RECINTO ADUANA DE FRONTERA DESAGUADERO                                                              | 22.000,00             | -                    |
| 91  | CONSULTORÍA DISEÑO RECINTO ADUANA DE FRONTERA GUAYARAMERIN                                                                         | 35.000,00             | -                    |
| 92  | SUPERVISIÓN \"SUMINISTRO, INSTALACION, MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA DE TODO EL SISTEMA ELECTRICO EN RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ\" | 336.556,00            | -                    |
| 93  | ALQUILER DE MAQUINARIA Y EQUIPO                                                                                                    | 74.299,20             | -                    |
| 94  | ADQUISICION DE CENTRO DE DATOS                                                                                                     | 150.000,00            | 124.950,00           |
| 95  | DIFUSIÓN SPOT PUBLICITARIO INFORMATIVO                                                                                             | 262.000,00            | -                    |
| 96  | ADQUISICION DE ÚTILES Y MATERIALES ELECTRICOS                                                                                      | 311.060,00            | -                    |
| 97  | ADQUISICIÓN DE PAPEL CONTINUO DAB                                                                                                  | 499.279,00            | -                    |
| 98  | ADQUISICION DE BALANZA CAMIONERA Y BALANZA DE PISO ORURO                                                                           | 487.958,60            | -                    |
| 99  | ALQUILER DE INMUEBLE PARA FUNCIONAMIENTO DE OFICINAS PARA ADMINISTRACION PARA ADMINISTRACION CENTRAL – DAB                         | 245.000,00            | 245.000,00           |
| 100 | SERVICIO DE ALQUILER DE BALANZA (MAQUINARIA) PARA PESAJE DE CAMIONES                                                               | 150.000,00            | -                    |
| 101 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA DE FRONTERA CHARAÑA - 2015\"                                                              | 96.461,32             | 96.373,61            |
| 102 | MATERIAL PROMOCIONAL INFORMÁTICOS                                                                                                  | 40.000,00             | -                    |

| N°  | Objeto de la Contratación                                                                                                      | Monto programado (Bs) | Monto Ejecutado (Bs) |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 103 | CONSTRUCCIÓN CASETA DE CONTROL DE INGRESO PEATONAL - CASETA DE CONTROL PEATONAL ÁREA RESTRINGIDA                               | 386.391,07            | -                    |
| 104 | ADQUISICION DE CAMARAS FOTOGRAFICAS                                                                                            | 40.554,00             | -                    |
| 105 | CONSTRUCCION PLAN DE ADECUACION ADUANA INTERIOR LA PAZ                                                                         | 2.938.017,21          | -                    |
| 106 | CONSULTORES DE LÍNEA PARA SANEAR INVENTARIOS DE GESTIONES PASADAS 2010, 2011, 2012 Y 2013 DE LOS ALMACENES DE INCAUTADOS ORURO | 120.000,00            | -                    |
| 107 | ADQUISICION DE LICENCIAS DE SOFTWARE                                                                                           | 70.000,00             | -                    |
| 108 | CONTRATACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGURO 2015 - 2016                                                                                  | 3.500.000,00          | 2.769.429,24         |
| 109 | SERVICIO DE LIMPIEZA INDUSTRIAL ORURO                                                                                          | 30.000,00             | -                    |
| 110 | ARRENDAMIENTO DE PREDIOS DE ZOFRADESA DE JUNIO A DICIEMBRE DE 2015                                                             | 110.853,60            | 110.853,60           |
| 111 | COMPRA DE GENERADOR ELECTRICO                                                                                                  | 248.820,00            | 219.414,00           |
| 112 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS RECINTO INTERIOR LA PAZ                                                                 | 121.460,40            | 121.460,40           |
| 113 | ALQUILER DE OFICINAS ESPEJO                                                                                                    | 167.760,00            | -                    |
| 114 | ADQUISICIÓN DE CONTENEDORES ACONDICIONADOS                                                                                     | 309.720,00            | 309.720,00           |
| 115 | ADQUISICION DE TRANSPALETAS MANUALES PARA DAB                                                                                  | 395.500,00            | -                    |
| 116 | ADQUISICIÓN DE BALANZA DE PISO GUAYARAMERIN                                                                                    | 22.900,00             | 22.900,00            |
| 117 | ADQUISICION DE CENTRAL TELEFONICA PARA DAB                                                                                     | 160.526,00            | 160.500,00           |
| 118 | ADQUISICION DE TELEVISORES                                                                                                     | 64.177,00             | 64.177,00            |
| 119 | ADQUISICION DE GRUA Y MONTACARGAS PARA DAB                                                                                     | 4.256.226,40          | -                    |
| 120 | ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ESCRITORIO Y TONER II SEMESTRE                                                                    | 664.341,84            | 384.552,53           |
| 121 | ADQUISICION DE GRAVA, ARENA Y RIPIO                                                                                            | 200.000,00            | 180.000,00           |
| 122 | ADQUISICION DE MATERIALES DE CONSTRUCCION, QUINCALLERIA Y ARTEFACTOS SANITARIOS                                                | 942.890,00            | -                    |
| 123 | ADQUISICION DE EPPS DAB                                                                                                        | 200.441,00            | 181.410,60           |
| 124 | ADQUISICION DE LLANTAS PARA MONTACARGAS DAB                                                                                    | 309.140,00            | 95.280,40            |
| 125 | COMPRA DE COMBUSTIBLE RAILP                                                                                                    | 298.400,00            | -                    |
| 126 | ADQUISICION DE CALZADOS DAB                                                                                                    | 102.342,00            | 89.231,00            |
| 127 | ADQUISICION DE PAPEL BOND, ARCHIVADORES DE PALANCA Y OTROS MATERIALES DE CARTON                                                | 337.401,71            | 222.135,40           |
| 128 | SERVICIO DE ATENCION DE REFRIGERIO PARA EL PERSONAL DE OC Y RAILP                                                              | 308.043,00            | -                    |
| 129 | SEÑALIZACION DE SEGURIDAD Y ZONIFICACION DE ÁREAS                                                                              | 200.000,00            | 149.872,00           |
| 130 | SERVICIO DE CONTROL DE ROEDORES Y MICRORGANISMOS TARIJA                                                                        | 22.000,00             | 22.000,00            |
| 131 | SERVICIO DE CONTROL DE ROEDORES Y MICRORGANISMOS ORURO                                                                         | 60.000,00             | 60.000,00            |
| 132 | SERVICIO DE LIMPIEZA RECINTO INTERIOR ORURO                                                                                    | 140.000,00            | 119.400,00           |
| 133 | SERVICIO DE RECOLECCION, TRANSPORTE DE RESIDUOS SÓLIDOS PIL (PUERTO SUAREZ)                                                    | 34.560,00             | 11.520,00            |
| 134 | AUDITORIA EXTERNA                                                                                                              | 76.560,00             | 74.990,00            |
| 135 | CONSULTORES DE LÍNEA RECINTO ADUANA AEROPUERTO VIRU VIRU                                                                       | 78.000,00             | 12.474,00            |
| 136 | CONSULTORÍA DISEÑO RECINTO ADUANA DE FRONTERA SAN MATÍAS                                                                       | 50.000,00             | -                    |
| 137 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CALIBRACION DE BALANZAS (RECINTOS) II SEMESTRE                                                     | 28.250,00             | 28.250,00            |
| 138 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO BANCO CENTRAL ZONA VINTO ORURO                                                               | 138.900,00            | 138.900,00           |

| N°  | Objeto de la Contratación                                                                                         | Monto programado (Bs) | Monto Ejecutado (Bs) |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 139 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA INTERIOR TARIJA - 2015                                                   | 10.000,00             | 99.993,58            |
| 140 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA DE FRONTERA PUERTO SUAREZ – PARADERO EXTENSIÓN DE ÁREA PIL – 2015        | 120.000,00            | 102.008,20           |
| 141 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA DE FRONTERA SAN MATÍAS                                                   | 100.000,00            | 99.000,00            |
| 142 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA DE FRONTERA DESAGUADERO - 2015                                           | 60.000,00             | 59.945,77            |
| 143 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ                                                          | 378.539,60            | 378.539,57           |
| 144 | SERVICIO DE TRASLADO A OFICINAS NUEVAS                                                                            | 60.000,00             | -                    |
| 145 | ADQUISICION DE MONTACARGAS PARA DAB                                                                               | 1.753.920,00          | 1.753.920,00         |
| 146 | SERVICIO DE ENVÍO DE CORRESPONDENCIA A LOS RECINTOS                                                               | 45.000,00             | -                    |
| 147 | SERVICIO DE ESTIBAJE GESTION 2016                                                                                 | 1.745.250,00          | 1.745.250,00         |
| 148 | SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE (ZOFRADESA) PARA EL RECINTO ADUANA FRONTERA DESAGUADERO – GESTIÓN 2016 | 228.301,00            | 228.301,00           |
| 149 | SERVICIO DE ENLACE DE FIBRA OSCURA                                                                                | 42.000,00             | 42.000,00            |
| 150 | SERVICIO DE SEGURIDAD PARA DAB – GESTIÓN 2016                                                                     | 4.559.400,00          | 4.559.400,00         |
| 151 | SERVICIO DE PESAJE DE CARGA (BALANZA PARA PESAJE DE CAMIONES) PARA EL RECINTO ADUANA FRONTERA DESAGUADERO         | 180.000,00            | 180.000,00           |
| 152 | ADQUISICIÓN DE MUEBLES PARA LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL                                                             | 54.800,00             | 54.800,00            |
| 153 | ADQUISICIÓN DE CÁMARAS Y PARLANTES PARA SERVIDORES DE VIDEO                                                       | 289.205,00            | 289.205,00           |
| 154 | ADQUISICIÓN DE CARPAS PARA EL RECINTO ADUANA AEROPUERTO VIRU VIRU                                                 | 88.092,00             | 88.092,00            |
| 155 | CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE ESTIBAJE LA PAZ Y ORURO DICIEMBRE 2015                                                | 121.550,00            | 121.550,00           |
| 156 | INSTALACIÓN DE PUERTAS METÁLICAS RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ                                                   | 89.100,00             | 89.000,00            |
| 157 | ADQUISICIÓN DE MOTOR PARA LA GRÚA PORTACONTENEDOR TEREX                                                           | 380.884,00            | -                    |
| 158 | ADQUISICIÓN DE VOLQUETA DE 5.4 M3 PARA EL RECINTO ADUANERO INTERIOR DE LA PAZ                                     | 243.600,00            | 243.600,00           |
| 159 | ADQUISICION DE SERVIDORES                                                                                         | 308.991,00            | 308.991,00           |
| 160 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA DE AEROPUERTO JORGE WILSTERMAN - 2015                                    | 120.000,00            | 119.600,00           |
| 161 | ADQUISICIÓN DE INMUEBLE CONSOLIDADO EN PUERTO SUAREZ PARA EL FUNCIONAMIENTO DE UN RECINTO ADUANERO                | 18.792,00             | -                    |
| 162 | COMPRA DE CINTA TRANSPARENTE DE EMBALAJE                                                                          | 81.648,00             | 81.648,00            |
| 163 | ADQUISICIÓN DE SOFTWARE ADMINISTRATIVO FINANCIERO INTEGRADO                                                       | 108.000,00            | 90.000,00            |
| 164 | ADQUISICIÓN DE ALTILLO ESTRUCTURAL Y RACKS SELECTIVOS PARA EL RECINTO AEROPUERTO VIRU VIRU                        | 999.770,00            | 999.770,00           |
| 165 | SERVICIO DE ALQUILER DE MAQUINARIA RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ                                                 | 184.000,00            | 184.000,00           |
| 166 | ADQUISICIÓN DE UNA (1) MÁQUINA RETROEXCAVADORA PARA EL RECINTO DE ADUANA INTERIOR LA PAZ                          | 822.460,00            | 821.280,00           |
| 167 | ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO PARA NUEVAS OFICINAS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL                                       | 125.550,00            | 125.500,00           |
| 168 | SERVICIO DE PESAJE DE CAMIONES PARA EL RECINTO ADUANA FRONTERA DESAGUADERO                                        | 123.000,00            | 123.000,00           |
| 169 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE FIBRA ÓPTICA EN RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ                          | 77.620,00             | 77.620,00            |
| 170 | SERVICIO DE SEGURIDAD FÍSICA PARA DAB                                                                             | 2.273.400,00          | 2.200.500,00         |
| 171 | ADQUISICIÓN DE BALANZAS DE PISO DE 2,5 TONELADAS PARA RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ                              | 133.000,00            | 133.000,00           |

| N°  | Objeto de la Contratación                                                                                                          | Monto programado (Bs) | Monto Ejecutado (Bs) |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 172 | ISLAS DE TRABAJO (ESCRITORIOS)                                                                                                     | 190.000,00            | 190.000,00           |
| 173 | COMPRA DE PARQUE COMPUTACIONAL                                                                                                     | 224.136,00            | 217.603,00           |
| 174 | ADQUISICION DE VIDRIOS TEMPLADOS PARA NUEVAS OFICINAS DE GERENCIA GENERAL                                                          | 27.000,04             | 27.000,04            |
| 175 | ADQUISICION E INSTALACION DE PERSIANAS PARA NUEVAS OFICINAS DE ADMINISTRACION CENTRAL                                              | 21.062,00             | 21.062,00            |
| 176 | ADQUISICION DE MALLA OLIMPICA PARA EL RECINTO ADUANA INTERIOR LA PAZ                                                               | 44.500,00             | 44.500,00            |
| 177 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECINTO ADUANA DE FRONTERA GUAYARAMERIN                                                                  | 32.000,00             | 32.000,00            |
| 178 | ADQUISICION DE MAQUINAS FOTOCOPIADORAS PARA DAB                                                                                    | 49.238,00             | 49.238,00            |
| 179 | ADQUISICION DE EXTINTORES                                                                                                          | 49.704,00             | 49.704,00            |
| 180 | COMPRA DE TELEFONOS IP                                                                                                             | 25.664,00             | 25.664,00            |
| 181 | SOLICITUD DE CONTRATACION PARA LA REALIZACION DE SPOT TELEVISIVO Y CUÑA RADIAL                                                     | 46.000,00             | 46.000,00            |
| 182 | COMPRA DE ACCESORIOS PARA PARQUE COMPUTACIONAL                                                                                     | 31.520,00             | 27.020,00            |
| 183 | ADQUISICION DE INSUMOS FARMACEUTICOS PARA BOTIQUINES DE PRIMEROS AUXILIOS DE DAB                                                   | 32.674,97             | 32.674,97            |
| 184 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO SISTEMA ELECTRICO RECINTO ADUANA INTERIOR TARIJA - EXTENSION DE AREA EL PORTILLO"                        | 25.650,00             | 25.643,91            |
| 185 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE JUNTAS DE DILATACION                                                                                  | 50.000,00             | 50.000,00            |
| 186 | COMPRA DE MATERIAL DE APOYO INFORMATICO                                                                                            | 24.380,00             | 23.480,00            |
| 187 | ADQUISICION DE AIRE ACONDICIONADO PARA LOS RECINTOS ADUANA: VIRU VIRU, PUERTO SUAREZ, GUAYARAMERIN, SAN VICENTE Y SAN MATAS DE DAB | 20.850,75             | 20.850,75            |
| 188 | ADQUISICION DE RADIO COMUNICACION POTATIL (HANDYS) PARA EL RECINTO ADUANA INTERIOR DE ORURO - DAB                                  | 49.000,00             | 49.000,00            |
| 189 | ADQUISICION DE BALANZAS DE PISO DE 3 TONELADAS PARA EL RECINTO ADUANERO FRONTERA PUERTO SUAREZ DE DAB                              | 21.350,00             | 21.350,00            |
|     | <b>TOTAL (Bs)</b>                                                                                                                  | <b>77011600,21</b>    | <b>46021580,96</b>   |
|     | <b>PORCENTAJE DE EJECUCIÓN (%)</b>                                                                                                 | <b>59,76</b>          |                      |

Fuente: Departamento de Administración







**MEMORIA**  
INSTITUCIONAL  
2015