



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

EPNE DAB - Visión Estratégica y Gestión Operativa



Misión

"Prestar servicios logísticos, de almacenaje y de asistencia al control de tránsitos con calidad, seguridad, transparencia y ética profesional para contribuir a la facilitación del comercio exterior boliviano"



Visión

“Ser la principal empresa prestadora de servicios logísticos, de almacenaje y de asistencia al control de tránsitos con calidad a nivel nacional, contribuyendo al desarrollo del comercio exterior boliviano”



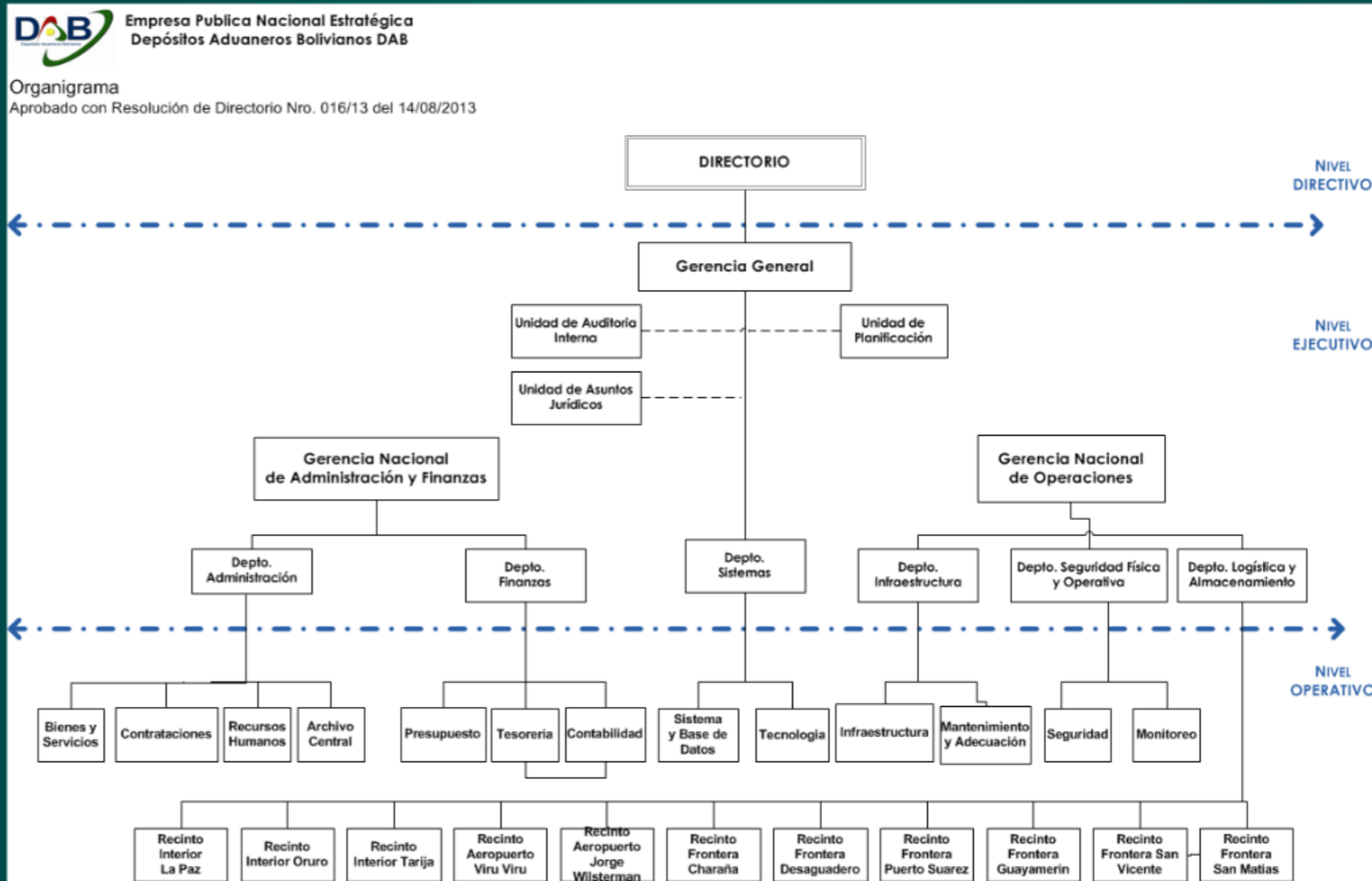
Plan Operativo Anual 2026



Objetivo Estratégico	Acción Clave 2026
Rentabilidad y sostenibilidad	Generar ingresos brutos de Bs 110.023.137 mediante servicios con calidad y enfoque en atención al cliente.
Facilitación del comercio exterior	Implementar servicios especializados de logística y almacenaje con reducción de tiempos y pagos diferidos.
Gestión empresarial eficiente	Administrar eficientemente recursos humanos, financieros y tecnológicos; fortalecer sistemas e infraestructura; coordinar planificación estratégica y obtener certificación ISO 9001:2015 en todos los recintos.
Gestión transparente y ética	Evaluar control interno y confiabilidad financiera; impulsar rendición pública de cuentas, atención de denuncias, ética pública y acciones de transparencia en todos los recintos.

Estructura Organizacional de EPNE DAB

Presentamos el organigrama institucional que define las jerarquías y relaciones funcionales, asegurando una gestión eficiente y coordinada de todas nuestras operaciones.



Información General de Recursos Humanos

Distribución de Personal por Categoría (Total: 249)



Personal de Planta

229

63 Administrativos
166 Operativos

Personal Eventual

20

20 Administrativos
0 Operativos

Consultores y
Consultorias

0

Total Personal

249

83 Administrativos
166 Operativos



Personal por Escala Salarial

Total Ítems y Distribución de DAB a Marzo de 2026



DETALLE	TOTAL NUMERO DE ITEMS SEGÚN ESCALA SALARIAL	DAB A MARZO DE 2026
	Personal de Planta	Personal de Planta
	TOTAL N° CASOS	TOTAL N° CASOS
Superior	3	1
Ejecutivo	9	7
Operativo	311	221
TOTAL ITEMS	323	229

17 Capacitaciones Internas del Personal 2026

Presupuesto:
Bs. 10.000



- Manejo de extintores y evacuación
- Evacuación ante emergencias
- Ofimática
- Manejo de Sistemas GSISDAB
- Sistema de gestión de la calidad
- Reglamento para el uso de precintos aduaneros
- Ley General de Aduanas
- Recuperación del valor de las mercancías, faltantes, robos o hurtos.
- Reglamento de Concesiones
- Primeros Auxilios
- Manejo y archivo de la documentación
- Ética Pública
- Buenas prácticas y almacenamiento
- Atención al cliente
- Higiene postural
- Prevención de enfermedades
- Lucha contra la corrupción

Información Presupuestaria y Contable

Ejecución Presupuestaria Inicial 2026



Bs
160.370.981,00

Presupuesto de recursos inicial asignado para la gestión 2026.

2026

Gestión presupuestaria reportada.

SIGEP

Fuente del reporte dinámico.



Programa Anual de Contrataciones (PAC) 2026

Presupuesto Total Programado

73

Procesos de
contratación
programados.

Bs

51.361.650,98

Presupuesto total para
bienes y servicios.

Presupuesto a Ejecutar por Modalidad de Contratación



- ➔ Contratación Menor: 17 procesos, Bs 676.226,00.
- ➔ Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (ANPE): 45 procesos, Bs 9.070.198,00.
- ➔ Licitación Pública: 5 procesos, Bs 40.238.991,00.
- ➔ Contrataciones Directas: 3 procesos, Bs 463.735,98.
- ➔ Compra Nacional por Convocatoria: 2 procesos, Bs 832.500,00
- ➔ Contraloría general del estado: 1 proceso, Bs 80.000,00.

Gerencia Nacional de Operaciones: Servicios Clave



Servicios Logísticos en recintos aduaneros.



Servicio de Almacenaje de mercancías.

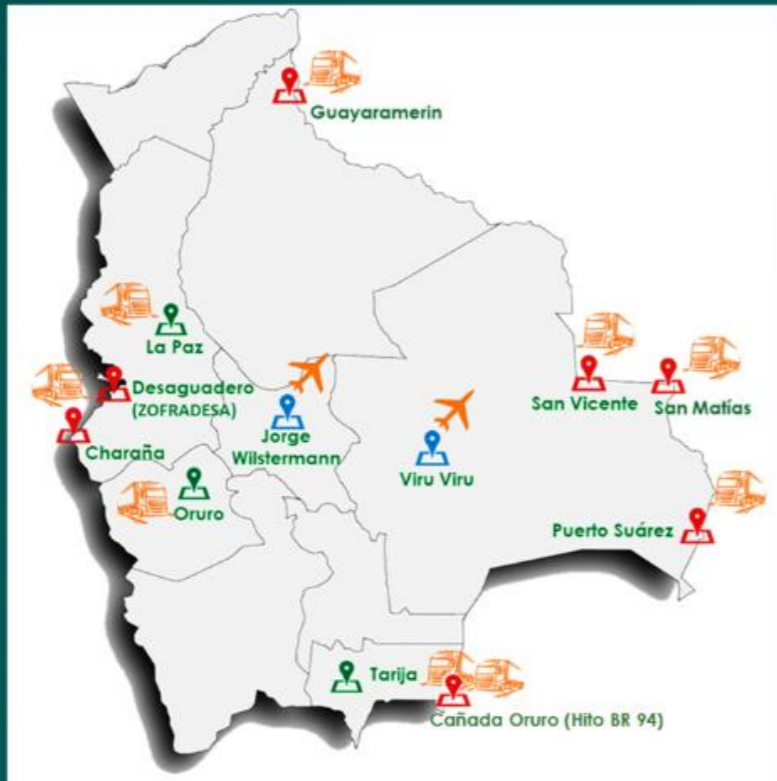


Seguro de Almacenamiento.



Asistencia al Control de Tránsitos de mercancías de exportación.

Unidades Ejecutoras: Recintos Aduaneros Nacionales



Recintos Aduana Interior (La Paz, Oruro, Tarija).



Recintos Aduana Aeropuerto (Viru Viru, Jorge Wilsterman).



Recintos Aduana Frontera (Charaña, Desaguadero, Puerto Suarez, Guayaramerin, San Vicente, San Matías, Cañada Oruro).

Población Objetivo de Nuestros Servicios



- ➔ Operadores de Comercio Exterior: Importadores, Exportadores, Transportistas.
- ➔ Empresas de Servicio Expreso (Courier) y Consolidación de Carga.
- ➔ Concesionarios de Zona Franca y Usuarios de Depósito Aeronáutico.
- ➔ Funcionarios de la Administración de Aduana y Agencias Despachantes.

Proyección de Ingresos por Servicios 2026

Meta Global y por Recinto Aduanero



RECINTO	TOTAL
LA PAZ	43.217.727,41
ORURO	11.088.410,14
TARIJA	1.836.554,32
VIRU VIRU	11.024.838,32
JORGE WILSTERMANN	1.005.865,75
PUERTO SUAREZ	15.214.306,81
DESAGUADERO	18.730.809,55
GUAYARAMERIN	421.556,05
CHARAÑA	43.457,01
SAN MATIAS	48.500,66
CAÑADA ORURO	7.391.150,98
TOTAL	110.023.177,00

Departamento de Infraestructura: Proyectos 2026

Mantenimiento y Mejoras Prioritarias



Marzo

- Programa de Mantenimiento Preventivo Recinto de Aduana Interior La Paz: 900.000,00 Bs.
- Mantenimiento de Vías de Circulación del Recinto de Aduana Interior La Paz: 100.000,00 Bs.

Abril

- Programa de Mantenimiento Preventivo Recinto de Aduana Interior Oruro: 300.000,00 Bs.
- Servicio de Mantenimiento Preventivo Recinto de Aduana Aeropuerto Viru Viru: 50.000,00 Bs.
- Programa de Mantenimiento Preventivo Recinto de Aduana Aeropuerto Jorge Wilsterman: 50.000,00 Bs..

Julio

- Programa de Mantenimiento Preventivo Recinto de Aduana Frontera Charaña: 60.000,00 Bs.

Mayo

- Servicio de Mantenimiento a la infraestructura del Recinto Aduana Interior Tarija: 40.000,00 Bs.).

Junio

- Servicio de Mantenimiento Preventivo Recinto de Aduana Frontera San Matías: 30.000,00 Bs.
- Programa de Mantenimiento Preventivo Recinto de Aduana Frontera Cañada Oruro: 60.000,00 Bs.
- Mantenimiento del Sistema Sanitario del Recinto Aduana Interior La Paz: 300.000,00 Bs.).

2026

- *CONFORMACIÓN DE PLATAFORMA PARA CIRCULACIÓN VEHICULAR Y DRENAJE PLUVIAL RECINTO ADUANA INTERIOR ORURO – PASTO GRANDE*
- Tipo: Obra
- Sector: Ciudad Oruro - Caracollo
- Unidad Ejecutora: Departamento de Infraestructura - GNO
- Beneficiarios: 10.000
- Presupuesto: Bs. 34.883.990,13

Proyectos del Departamento de Seguridad Física y Operativa

(En proceso de aprobación por el MEyFP)



➔ Adquisición de 93 cámaras de seguridad –
Todos los recintos aduaneros – Bs. 229.790,00

➔ Adquisición de 7 grabadores – Todos
los recintos aduaneros – Bs. 90.000,00

➔ Adquisición de 31 discos duros – Todos
los recintos aduaneros – Bs. 164.080,00

➔ Adquisición de 164 útiles y materiales –
Todos los recintos aduaneros – Bs. 73.066,00

➔ Servicio de seguridad física, electrónica y vigilancia
para DAB gestión 2026 (Enero a Octubre) con 160
vigilantes – Todos los recintos aduaneros – Bs.
7.054.610,00



Iniciativas de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional (SISO)

(Montos Referenciales).



➔ Adquisición de ropa, botines y EPP – Todos los recintos – Bs. 625.000,00 (En proceso de aprobación / inicio GNAF).

➔ Servicios de control de plagas, residuos sólidos y lodos – RAILP, RAI0, Patacamaya, Pasto Grande – Bs. 689.650,00 (Contratos en ejecución y en proceso)

➔ Mantenimiento, recarga y adquisición de extintores e hidrantes – Todos los recintos – Bs. 383.000,00 (En proceso de aprobación)

➔ Sistemas contra incendios – Todos los recintos – Bs. 1.600.000,00 (En proceso de aprobación)

➔ Otros (letreros, alcoholímetros, calibración, transporte de extintores) – Todos los recintos – Bs. 237.950,00 (En proceso de aprobación)

Compromisos de la Gerencia Nacional de Operaciones



Cumplir con los acuerdos a nivel de servicio y optimizar el manejo de suministros.



Fomentar la colaboración, supervisar la eficiencia y solucionar problemas del personal.



Recortar tiempos en trámites y facilitar información a Operadores de Comercio Exterior.



Brindar servicios de logística, almacenaje y asistencia con calidad y transparencia.

Auditorías Programadas para la Gestión 2026



➔ Auditorías Financieras: Seguimiento a recomendaciones y confiabilidad de registros.

➔ Auditorías de Cumplimiento: Procedimientos internos y evaluación de resoluciones.

➔ Auditorías de Tecnologías de la Información: Relevamiento PISI y PISLEA.

➔ Auditorías de Confiabilidad: Incluye auditorías a estados financieros 2025/2024 y registros 2026 de EPNE-DAB, más seguimiento a recomendaciones de control interno gestión 2024.

➔ Otras Auditorías: Relevamiento de información del Recinto de Aduana Frontera Puerto Suárez – Santa Cruz, gestión 2025..

ACTIVIDADES	PROGRAMADAS
AUDITORIAS FINANCIERAS	1
AUDITORIAS DE CUMPLIMIENTO	2
AUDITORIAS DE CONFIABILIDAD	3
OTRAS AUDITORIAS	1
TOTAL AUDITORIAS	7

Departamento de Sistemas

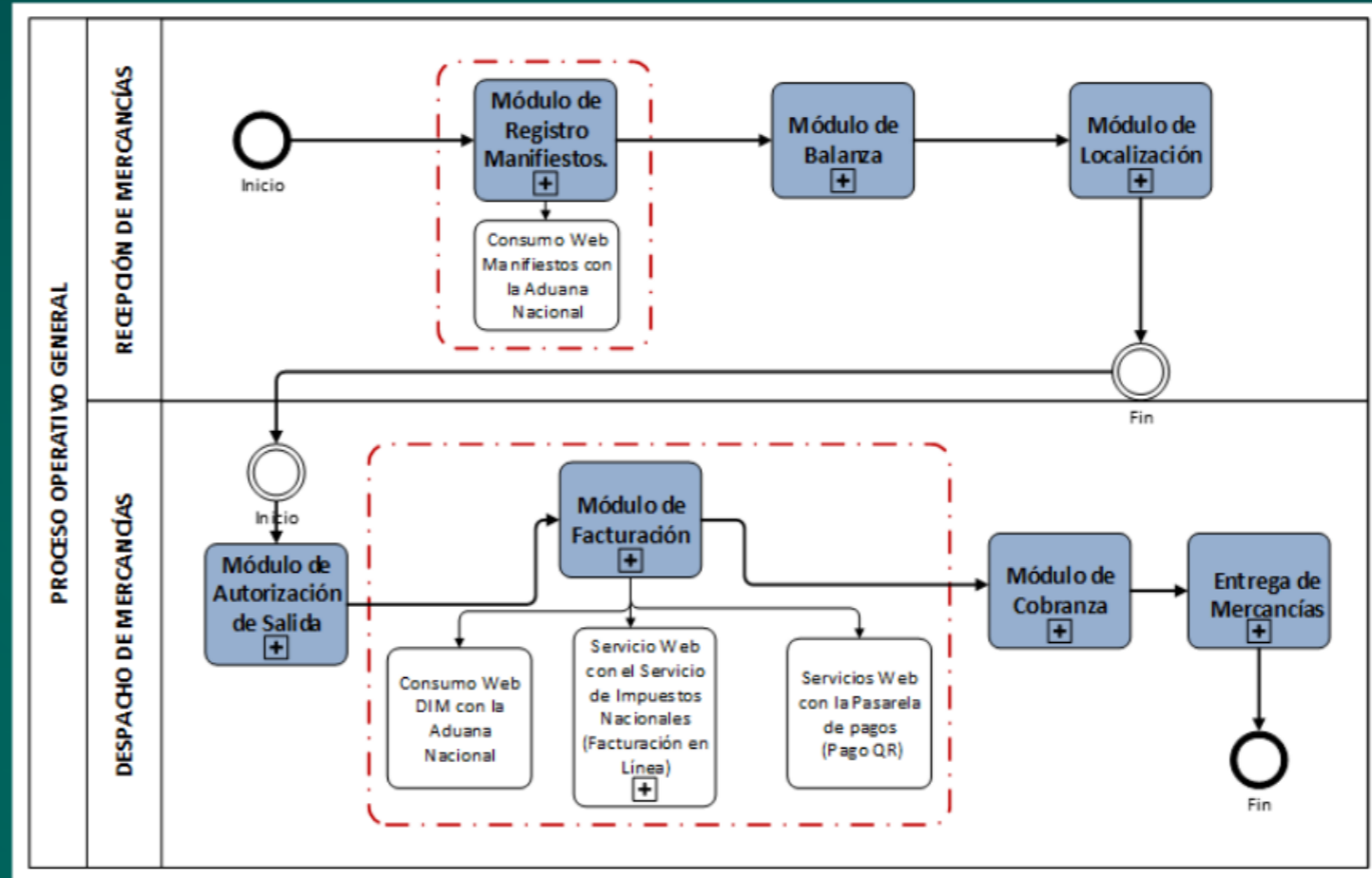
Concepto Ejecutivo	Presupuesto (Bs.)	Peso relativo
Renovación de infraestructura (activos fijos)	363,000.00	61.45%
Servicios operativos recurrentes (comunicaciones + mantenimientos + accesorios + herramientas)	191,858.00	32.48%
Licencias anuales de software	35,820.00	6.06%
TOTAL	590,678.00	

El 61.45% del presupuesto se destina a renovación de activos (computadoras). El 38.55% restante cubre conectividad, mantenimiento operativo y licencias anuales.



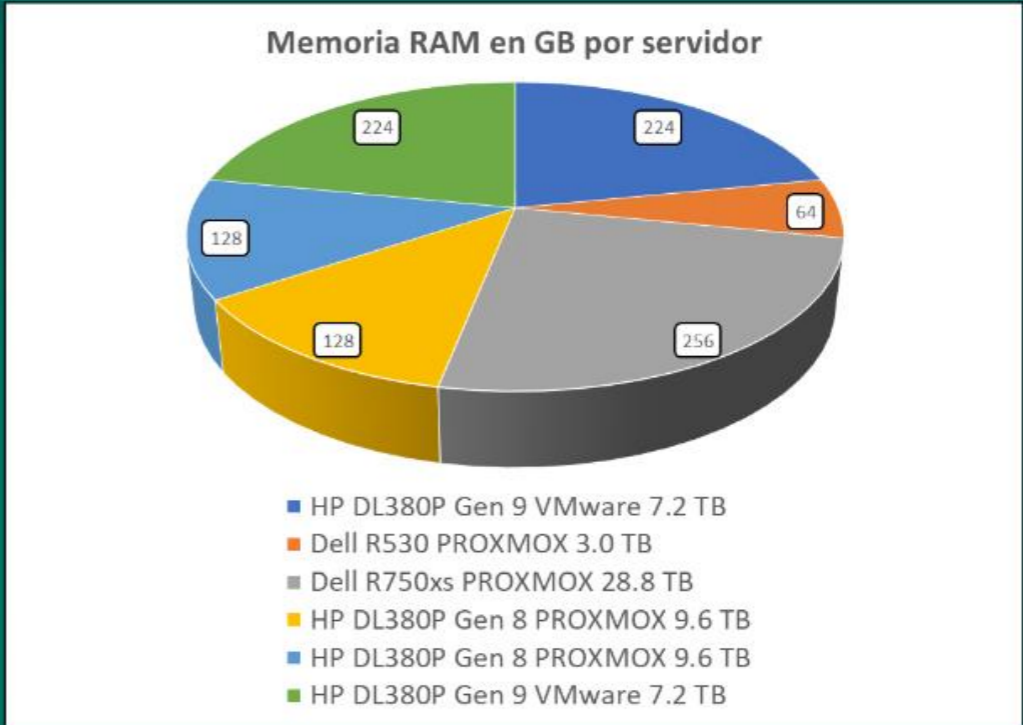
Proyectos Clave de Desarrollo y Actualización de Sistemas (GSIS-DAB)

Optimización continua de los módulos del sistema central GSISDAB, fortaleciendo su desempeño e interoperabilidad mediante la integración eficiente de servicios web con la Aduana Nacional, el Servicio de Impuestos Internos y la pasarela de pagos del Estado.



Capacidades de la Infraestructura Tecnológica

➔ Infraestructura física: 6 servidores de alto rendimiento.



➔ Infraestructura virtual: Más de 30 servidores virtuales en operación (VMware ESXi y Proxmox).

Host	VMs	Sistemas Principales
H1	1	Base de Datos Oficial
H2	6	Moodle, Dominio, Página Web, Facturación Test
H3	8	SIADA, GSIS, QR Banco Unión, Dominio Principal
H4	6	GLPI, Nextcloud, Base GSIS, ERP
H5	3	GSIS, Zimbra (Correo), Facturación Oficial
H6	6	Biometría, GitLab, AntiSpam, SIADA

➔ Conectividad nacional y enlaces dedicados con Aduana Nacional, SIN y SIGMA.

➔ Capacidad operativa y uso de recursos: Almacenamiento por debajo del 40%, margen de crecimiento.



GitLab

Plataforma Tecnológica Institucional

Integración de plataformas tecnológicas para fortalecer la eficiencia operativa, la seguridad de la información y la transformación digital institucional.

- GLPI: Centraliza incidencias y requerimientos TI, optimizando tiempos de respuesta.
- Nextcloud: Almacenamiento seguro y gestión documental en nube privada, con soberanía de la información.
- Moodle: Capacitación continua del personal mediante entornos virtuales de aprendizaje.
- GitLab: Administra el ciclo de vida del desarrollo de software, con control de versiones y trazabilidad.

Estado de Planes Institucionales Clave



Ciudadanía
Digital **BOLIVIA**



PISI (Plan Institucional de Seguridad de la Información): Aplicación y evaluación de controles definidos.



PISLEA (Plan de Implementación de Software Libre y Estándares Abiertos): En proceso de implementación.



PIGE (Plan de Implementación de Gobierno Electrónico): En proceso de elaboración.

La rendición pública de cuentas fortalece la confianza ciudadana en las instituciones, promueve una gestión transparente y responsable, y contribuye directamente a mejorar la calidad de los servicios y al desarrollo sostenible del país.

